

Magyar Természettudományi Múzeum
2012. évi beszámoló jelentés szöveges értékelése

Készült: Az Emberi Erőforrások Minisztériuma 19558-3/2013/KTF számú intézkedésében meghatározott szempontok szerint.

I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS (A FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA)

1. AZ INTÉZMÉNY FELADATKÖRÉNEK, 2012. ÉVI TEVÉKENYSÉGÉNEK RÖVID ISMERTETÉSE

AZ INTÉZMÉNY NEVE: MAGYAR TERMÉSZETTUDOMÁNYI MÚZEUM (MTM)

Törzskönyvi (PIR) azonosítószáma: 321194

Honlapjának címe: www.nhmus.hu

a)

SZERVEZETI KÉRDÉSEK:

(2012. évi tervezett szervezeti átalakítások, személyi változások, alapidokumentumok módosításai, stb.)

	2012. tény	2013. terv
Engedélyezett összlétszám (fő, töredék is lehet)	165	203
Ebből magasabb vezető vagy vezető (fő, töredék is lehet)	17	23
Ebből szakmai munkakörben foglalkoztatottak (fő, töredék is lehet)	108*	132
Ebből nem szakmai munkakörben foglalkoztatottak (fő, töredék is lehet)	57	71

* Vezetővel együtt

A 2012-ben végrehajtott 20 %-os létszámcsökkentés eredményeképpen az MTM szakalkalmazotti létszáma jelentős mértékben csökkent, összesen 34 fővel. Ez a mértékű csökkenés a szakmai feladatok elvégzésének teljes körű átszervezését igényelte, mivel feladatcsökkentés helyett 2012-ben többletfeladatokat kapott a múzeum.

Azonnal megoldandó problémák jelentkeztek a kiállítási épületegyüttes üzemeltetésében (jegypénztár üzemeltetése, teremőrzés, múzeumpedagógiai feladatok ellátása, kiállítás építés, biztonsági felügyelet, takarítás, műszaki ügyelet).

Ugyancsak jelentős mértékben át kell szervezni a gyűjteményi feladatok ellátását (nyilvántartás, állagmegóvás, rendezés, feldolgozás), mivel a múzeum gyűjteményei közül, a szakmai munkakörben foglalkoztatottak elbocsátása miatt, több gyűjtemény szakmai felügyelet (kurátor) nélkül maradt. Ugyanakkor a feladatmegosztás miatt a lecsökkent létszámú szakalkalmazottak a 10 milliós gyűjtemény nyilvántartási, állagmegóvási, feldolgozási feladatait még nehezebben tudják ellátni tekintettel arra, hogy munkaidejük egy részét más feladatok elvégzésével töltik.

A helyzet kezelésére 2012-re tervezett szervezeti átalakításra a 1543/2012. (XII. 4.) Kormányhatározat végrehajtása miatt nem került sor, mivel a kormányhatározat értelmében 2 tagintézménnyel bővült az MTM szervezete, s emiatt újabb szervezeti átalakítást kellett végrehajtanunk. Az új Alapító Okirat december 30-tól hatályos. Az ebben foglaltak szerint az MTM feladatai és szervezete a Mátra Múzeum feladataival és a Bakony Természettudományi Múzeum feladataival bővült.

A fenti táblázat a 2012. december 30-ika előtti állapotot tükrözi a 2012-es tény rovatban.

2012. december 15-én lejárt Matskási István főigazgató megbízása. December 16-tól 2013. február 20-ig újabb főigazgatói megbízást kapott.

**b) Vállalkozási tevékenységet nem folytatunk.
„NÉ”**

**c) Vegyes rendeltetésű eszközeink nincsenek, mivel vállalkozási tevékenységet nem folytatunk
„NÉ”**

d) Értékelés a kiszervezett tevékenységek szervezetek helyzetéről

2012.évben a budapesti intézményünknel nem volt gazdasági okból vissza-, vagy kiszervezhető tevékenység. Az év végén hozzánk csatlakozott gyöngyösi fiálénknál viszont indokolt lenne ezt a 2013.évben megvizsgálni a takarítás, a teremörzés és a biztonságörzés vonatkozásában.

**e) Gazdasági társaságokban nincs részesedésünk így ebből előnyünk, hátrányunk sem származik.
„NÉ”**

f) A dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatásra fordított kiadások bemutatása, a kölcsönben részesítettek száma

„NÉ” 2012. évben lakásépítési támogatásra fordított kölcsönt nem folyósítottunk munkatársainknak.

g) A Kincstári egységes számlán, KESZ kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása

„NÉ” Kincstári számlán kívül nem rendelkezünk egyéb számlával.

h) A Kincstári finanszírozás továbbfejlesztése, az előirányzat gazdálkodási rendszer, a feladatfinanszírozás, a kincstári információ szolgáltatás tapasztalatai

A fentiekről a legnagyobb megelégedéssel tudunk nyilatkozni, kincstári kapcsolataink és a szolgáltatások teljes mértékben megfeleltek intézményünk igényeinek.

Sajnos a fenntartó minisztérium megszüntette az egységes ForrásSQL könyvelési rendszer finanszírozási támogatását, és ez hosszú távon a KIR elképzeléseivel ellentétes irányú hatást fog gyakorolni.

i) Intézményi illetve gazdasági vezetői váltás 2012.ben nem volt

Szakmai értékelés

Gyűjteménygondozás és feldolgozás

	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Régészeti és őslénytani feltárások száma és alapterülete (db és nm)	90 nap	40 nap (6 feltárás)	81 nap, 11 helyszín
Gyűjteménygyarapítási alkalmak száma és időtartama (kivéve régészeti és őslénytani feltárások) (db és nap)	726 nap	600 nap	630 nap (295 alkalom)
Éves gyűjteménygyarapodás száma (tétel, db, példány, stb.)	Egyedi 3604 db / szekrénykataszteri 45775 tétel	Egyedi 3000 db / szekrénykataszteri 35000 tétel	Egyedi 4667 / szekrénykataszteri 62 498 tétel
Gyarapodási és gyűjteményi naplóba vett tárgyak száma (tétel, db, példány, stb.)	24 997	20 000	17 116
Szakleltárkönyvbe vett tárgyak száma (tétel, db, példány, stb.)	2610	2250	3723
Szekrénykataszteri nyilvántartásba vett tárgyak száma (tétel, db, példány, stb.)	41 322	34 000	87 949
Elkészült, képi ábrázolással is ellátott leírókartonok száma (db)	9860	900	5894
Revíziózott tárgyak száma (tétel, db, példány, stb.)	27 966	20 000	65 804
Tisztított, konzervált tárgyak száma (tétel, db, példány, stb.)	2 905 568	2 000 000	30 539
Restaurált tárgyak száma (tétel, db, példány, stb.)			3061

Gyarapodás és arányainak tervezése és teljesülése

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
gyűjtés	gyűjteményvezetők	2012. december 15.
ajándékozás	gyűjteményvezetők	2012. december 15.
„irányított” adományok megszerzése	Papp Gábor	2012. december 15..
Arcrekonstrukció készítése	Kustár Ágnes	2012. december 15.
Kazahsztáni történeti népeiségek vizsgálata Almati, Kazahsztán	Bernert Zsolt Évinger Sándor	A fogadó fél hibájából nem valósult meg

- A leltározott anyag gyarapodása a botanikai egyedi gyűjtemények esetében több mint kilencszáz, a szekrénykataszteri gyűjtemények esetében közel 24 ezer volt. Ez közel duplája a korábbi évek átlagának. A nehéz anyagi körülmények ellenére pályázatokból számos hazai és külföldi gyűjtőútra került sor, jelentős anyagokkal gazdagítva herbáriumainkat.
- Az állattani anyag esetében a gyarapodás nehezen tervezhető, nem ismertek a források előre; egyre kevesebb a saját gyűjtés, mind jelentősebb részt képviselnek az ajándékozott anyagok. A tárgyévben a vásárlás sokkal nagyobb mértékű volt, mint az előző évben. Dr. Hreblay Márton kimagaslóan értékes lepkegyűjteménye további részeinek megvásárlása az NKA pályázati támogatásával 2013-ban sikeresen lezárul. A miniszteri keret terhére sikerült egy további értékes nappali lepkegyűjteményt – a Balásházy Imre féle morpho és madárlepke gyűjtemény egy részét is megvásárolni.
- Leletmentési kérés nem érkezett be, ezért a takarékosági intézkedések miatt ásványtani és kőzettani gyűjtőút 2012-ben nem történt. A fentiek következtében az ásványtani és kőzettani gyűjtemények gyarapításának forrása, amint az utóbbi években megszokottá vált, csaknem kizárólag az idejében, nagyságrendjében és jellegében is esetleges adományozás volt.
- Az embertani anyag gyarapodása túlnyomó része régészeti ásatásokból származik. Ezért nem tervezhető. Az évente szokásosnak a fele mennyiségű anyag érkezett be. Ez részben a feltárások számának csökkenéséből, illetve a feltárt szériák kisebb eset számából adódik. Az MTM középtávú stratégiájának megfelelően leginkább a kiemelt időszakokra (honfoglalás- és őskor) koncentrált a gyarapodás.
- Az őslénytani gyűjtemények gyarapodása mennyiségében és arányaiban az előző évekhez hasonló volt. A gyűjtések nagyrészt az egyéni kutatási tervekhez kapcsolódóan folytak, és külső forrásokból történt a finanszírozásuk. A gyarapodás elsősorban a mezozoós gerincesek (kréta és triász), a mezozoós gerinctelenek (jura), a harmadidőszaki gerinctelenek (eocén) és a pleisztocén gerinceseket érintette.
- Növénytani anyag gyarapodása, elsősorban a pályázatok és szerződéses munkák révén a tervezettnél nagyobb volt.
- A könyvtár múzeumi gyűjteményeiben (Dokumentációs Tár, Tudománytörténeti tárgygyűjtemény, Központi Fotóarchívum és Médiatár, Adattár) 2012-ben egyedül az Adattárban volt gyarapodás (7 tételen 271 db). A könyvgyűjtemény fő gyarapítási forrása a nemzetközi csere és az ajándékozás volt. 2012-ben a folyóirat-gyűjtemény 654 kötetel (403 csere, 17 vétel, 221 ajándék, 13 saját kiadvány), a könyvgyűjtemény 284 kötetel gyarapodott (40 csere, 16 vétel, 228 ajándék). 2017 db folyóirat és 4 könyv revízió során került a gyűjteménybe. A gyarapodás az előző évihez képest visszaesett. Ebben szerepet játszik az előfizetések elmaradása, valamint a késedelmesen feladott nemzetközi csere hozzánk beérkező köteteinek késése.

Kiemelkedő darabok vagy együttesek bekerülése

Tervezett gyarapodások	Felelős	Megvalósulás időpontja
Dr. Hreblay Márton kiemelkedő értékű nagylepkegyűjteményének nappali lepke anyaga – NKA pályázat beadása	Bálint Zsolt	2012. október 15.
Arnóth József által kilátásba helyezett újabb adomány ügyintézése	Papp Gábor	2012. december 15.
A dr. Kun Béla-féle gyűjtemény státusának rendezése (az adományozási szerződés véglegesítése mindkét adományozó részéről)	Papp Gábor	2012. június 30.
Németh Lajos által adományozandó Nyíró Miklós-féle lepkegyűjtemény ügyintézése	Gubányi András	2012. március 20.
Iharkúti ásatás (dinoszaurusz és őshüllő leletek)	Gasparik M.	2012. szeptember 30.
Feldebrő ásatás (mamutlelet)	Gasparik M.	2012. december 15.
Kovács Sándor Conodonta gyűjteményének ügyintézése	Dulai A.	Az ELTE nem adta még át
Skultéty Gyula gyűjteményének hazaszállítása Kb. 150 fejrekonstrukció	Pap Ildikó, Kustár Ágnes	2012. április 15.
Egy Johannita lovag koponyájának másolata Margatból (Szíria).	Kustár Ágnes	2012. augusztus 30.
Szent László koponyájának gipsz másolata	Pap Ildikó, Kustár Ágnes	2012. augusztus 30.
Új ősnövénylelőhelyről származó fossziliák	Hably Lilla	2012. október 31.

A tervezett kiemelt gyarapodásokkal párhuzamosan az év során előre nem tervezett kiemelkedő gyarapodások is történtek. Ezek közül kiemelnénk a következőket:

- Az állattani gyűjtemények a - Balkánról származó - saját gyűjtésekkel jelentősen gyarapodtak, illetve a Lepkegyűjtemény (Hreblay Márton és Balásházy Imre lepkegyűjteményének részei) és a Madárgyűjtemény (tojásgyűjtemény) gyarapodása volt még számottevő vásárlások révén.
- Dr. Karl Schneider hagyatékából származó, Prof. Dr. Markus Schneider által Arnóth Józsefen keresztül adományozott, drágakőből faragott állatszobrok.
- A botanikai anyagok közül a görög, makedón, szerb és horvát mohagyűjtések feldolgozása, a kultúrflóra-anyagok nivós herbáriumi mintákon alapuló, revízióval összekötött gyarapodása, Máthé Imre gyűjteménye, mely összességében mintegy 12-14000 példányt tartalmaz a Kárpát-medence területéről.

Az éves gyarapodással kapcsolatos nyilvántartási feladatok megvalósulása, különös tekintettel a számítógépes nyilvántartásra

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
Emlősgyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Csorba Gábor	december 15.
Posztpleisztocén gyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Bernert Zsolt	december 15.
Madárgyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Fuisz Tibor	december 15.
Meteorit gyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Papp Gábor	december 15.
Ásványgyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Papp Gábor	december 15.
Kőzetgyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Papp Gábor	december 15.
Halgyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Vörös Judit	december 15.
Kételtűek és Hullók gyűjteménye – éves leltározás	Felelős muzeológus: Vörös Judit	december 15.
Gerinces és Gerinctelen Őslénytani gyűjtemény – éves leltározás	Felelős muzeológus: Gasparik Mihály	december 15-ig nem zárult le teljes mértékben.
Ősnövénytani gyűjtemény – felkészülés a számítógépes nyilvántartásra való áttérésre	Felelős muzeológus: Hably Lilla + Informatikai és Dokumentációs Tudásközpont	december 15.

- Az egyedi nyilvántartású gyűjtemények esetében a számítógépes nyilvántartásra történő átállás nehézségekbe ütközött, az év végén a MNYIR géphiba folytán,

amely már nem működött megfelelően, jelenleg is javítás alatt van, így a leltárkönyv vezetése átmenetileg szünetel, illetve az éves adatok az egyedi nyilvántartású gyűjteményeknél csak az archivált adatok alapján érhetők el.

- Az Ásvány- és Kőzettár esetén a gyarapodási naplóba és a gyűjteményi naplóba bevezetett éves gyarapodás 241 darab, illetve 16 tétel volt.
- A beérkezett embertani anyagok feldolgozása megtörtént. A gyarapodási napló, a leltározás és a feldolgozás naprakész.
- Az egyedi nyilvántartású Ősnövénytani gyűjtemény esetében a leltározás a terven felül folyt. A digitális fényképekből visszamenőlegesen több mint, 200 példány készült el. A növénytári szekrénykataszteri gyűjtemények esetében a Generale és a Carpato-Pannonica esetében a gyűjtemények újraszámolása befejeződött.
- Az adott évben bekerült őslénytani leletek feldolgozása a korábbi évekhez hasonlóan, nem fejeződött be év végére.
- A könyvtár múzeumi gyűjteményeiben a számítógépes nyilvántartás 2011-ben indult el Huntéka-M rendszerben. Az év elején végrehajtott létszámleépítés miatt (3 fő!) a nyilvántartási feladatokat csak az Adattárban tudtuk ellátni – ez volt a legfontosabb. A többi gyűjteményben (Dokumentációs Tár, Tudománytörténeti tárgygyűjtemény, Központi Fotóarchívum és Médiatár) csak revízió volt. Az Adattárban 211 adattári tétel feldolgozása történt meg.
- A számítógépes nyilvántartás auditja a létszámhiány, adminisztrációs hibák és hardverhiba miatt elhúzódott. A szekrénykataszteri nyilvántartást támogató saját fejlesztésű rendszer auditra készen áll, adatokkal való feltöltése áthúzódik 2013. elejére.

Feldolgozásra váró (visszamenőleg felhalmozódott) régészeti és őslénytani anyag becsült mennyisége és a hiányosságok feldolgozása érdekében 2012. évben előirányzott feladatok teljesülése

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
Ősnövénytani gyűjtemény leltározatlan anyagának feldolgozása 150 tétel	Hably Lilla	december 15.
Gerinces és gerinctelen őslénytani gyűjtemény leltározatlan anyagának feldolgozása 200 tétel	Gasparik Mihály	december 15.
Posztpleisztocén gyűjtemény - leltározatlan anyagából Árpád- és főként középkori ún. „templom körüli temetők” szórvány anyagának szelektálása (800 egyén), régebben bekerült anyag leltározása (400 egyén)	Bernert Zsolt	december 15.

- Az Ősnövénytani gyűjteményben a leltározatlan anyagok feldolgozása és leltározása tovább folytatódott (Eger-Wind gyár, Ipolytarnóc, Kisbeszterce, Kisbattyán, Felsőtárkány, Magyaregregy, Óbuda, Mikófalva, Buják, Kíssvábhegy, Balatondellő, Rózsaszentmárton, Borbolya, Tuzla, Gabbró, Markvartiče), mennyisége meghaladta a tervezettet.
- A visszamenőlegesen felhalmozódott őslénytani anyagból a gerinctelen anyagok túlnyomó részének a feldolgozása megtörtént. Az eddig leltározatlan anyagok a tavaly létrehozott, szekrénykataszteri nyilvántartású Vizsgálati-minta Gyűjteménybe, vagy a Rétegtani Gyűjteménybe kerültek (Vizsgálati-minta Gyűjtemény: 16.432 tétel; Rétegtani Gyűjtemény 4774 tétel). Ennek eredményeképpen a gerinctelen ősmaradvány anyagokból nagyjából csak a feldolgozás alatt lévő, kutatószobákban lévő anyagok nem kerültek még be a nyilvántartásba. A gerinces anyagok esetében a 2013-as év feladata lesz a nyilvántartás hasonló szintre hozása.
- A Posztpleisztocén embertani gyűjtemény - leltározatlan anyagából Árpád- és főként középkori ún. „templom körüli temetők” szórvány anyaga a szelektálása után a mélyraktárban kerültek tárolásra. A tervezetten (400) túl a korábban bekerült anyagból 2 széria 518 egyén csontmaradványait leltároztuk be.

Feldolgozásra váró (visszamenőleg felhalmozódott) egyéb anyag becsült mennyisége és a hiányosságok feldolgozása érdekében 2012. évben előírányzott feladatok teljesülése

A Magyar Természettudományi Múzeum **egyedi nyilvántartású gyűjteményeiben** található leltározatlan anyag feldolgozására előírányzott feladatok teljesülése 2012-ben

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
Ásványgyűjtemény: Az Arnóth-gyűjtemény gyarapodási naplóba vett, leltározásra előkészített példányainak leltározása (275 db)	Papp Gábor / Jánosi Melinda	Nem készült el.
Közetgyűjtemény: Az Arnóth-gyűjtemény gyarapodási naplóba vett, leltározásra előkészített példányainak leltározása (75 db)	Papp Gábor / Jánosi Melinda	Nem készült el.
Gyarapodási naplóba vett anyag: Az Arnóth-gyűjtemény leltározásra váró példányainak fotózása (750 db)	Papp Gábor	december 15.
Gyarapodási naplóba vett anyag: Az Arnóth-gyűjtemény leltározásra váró példányainak leltározásra előkészítése (nyers adatfelvétel és méretek felvétele) (1000 db)	Papp Gábor	december 15.

Emlősgyűjtemény – leltározatlan anyag szelektálása	Csorba Gábor	december 15.
Madárgyűjtemény – leltározatlan anyag szelektálása	Fuisz Tibor	december 15.
Halgyűjtemény – leltározatlan anyag feldolgozása, 200 tétel	Vörös Judit	december 15.
Kétéltűek és Hüllők gyűjteménye – leltározatlan anyag feldolgozása 1000 tétel	Vörös Judit	december 15.

A Magyar Természettudományi Múzeum **szekrénykataszteri nyilvántartású gyűjteményeiben** található leltározatlan anyag feldolgozására előirányzott feladatok teljesülése 2012-ben

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
A roncsolásos anyagvizsgálati mintagyűjtemény kataszteri nyilvántartásba vételének elkezdése (750 tétel)	Papp Gábor	239 tétel készült el december 15-ig
A teleptani nyersanyagminta-gyűjtemény kataszteri nyilvántartásba vételének folytatása (50 tétel)	Papp Gábor	Nem készült el december 15-ig.
Gombagyűjtemény – leltározatlan anyag feldolgozása, 226 kapszula, + 400 kapszula éves gyarapodás	Vasas Gizella és Révay Ágnes	308 tétel valósult meg az éves gyarapodásból december 15-ig
Zuzmógyűjtemény – leltározatlan anyag feldolgozása 500 kapszula, + 300 kapszula éves gyarapodás	Lőkös László	december 15.
Mohagyűjtemény – leltározatlan anyag feldolgozása 500, kapszula 1500 kapszula	Papp Beáta	december 15.
Herb. Carpato-Pannonicum – leltározatlan anyag feldolgozása 600 lap, + 6000 lap éves gyarapodás	Barina Zoltán	december 15.
Herb. Generale – leltározatlan anyag feldolgozása 500 lap, + 1200 lap éves gyarapodás	Somlyay Lajos	december 15.
Dendrológia 130 lap	Rácz István	Nem készült el december 15-ig
Hártyásszárnyúk gyűjteménye – 100 fiola válogatása, preparálása, leltározása	Puskás Gellért	december 15.
Puhatestűek gyűjtemények – 500 fiola válogatása, leltározása	Fehér Zoltán	december 15.

Talajzoológiai gyűjtemény – 1000 fiola válogatása, leltározása	Dányi László	december 15.
Bogárgyűjtemény - 30 fiola válogatása, preparálása, leltározása	Merkl Ottó	december 15.
Lepkegyűjtemény - leltározatlan anyag feldolgozása, 235 tétel	Bálint Zsolt, Ronkay László	december 15.
Kétszárnyúak gyűjteménye leltározatlan anyag feldolgozása – 1500 db preparálása, leltározása	Lazányi Eszter	december 15.
Rákgyűjtemény - leltározatlan anyag feldolgozása, 69 vízminta, 114 fiola	Forró László	december 15.
Kisebb rovarrendek gyűjteménye – leltározatlan anyag feldolgozása, 206 tétel	Murányi Dávid	december 15.
Soklábúak gyűjteménye – leltározatlan anyag feldolgozása, 500 fiola	Korsós Zoltán	december 15.
Szipókásrovarok gyűjteménye - leltározatlan anyag feldolgozása, 65 fiola, éves gyarapodás feldolgozása	Orosz András	december 15.
Parazitológiai gyűjtemény - éves gyarapodás feldolgozása	Gubányi András	december 15.

- Az állattani egyedi nyilvántartású gyűjteményekben jelentősen csökkent a leltározatlan anyag mennyisége, a szekrénykataszteri nyilvántartású Talajzoológiai gyűjtemény esetében is jelentős csökkenés történt. A szekrénykataszteri nyilvántartással rendelkező gyűjteményeknél a fajra nem határozott, de családra/rendre válogatott anyagok feldolgozása külső (általában külföldi) specialisták segítségével folyamatos. A magas postaköltségek a feldolgoztatási volumen nagyságát negatívan befolyásolják. További nehézség a szakértő taxonómusok számának csökkenése világszerte, így egyre nehezebb olyan kollégát találni, aki meg tudja határozni az állattani gyűjteményekben található gerinctelen anyagokat, különösen igaz ez pl. a trópusi gyűjtések esetében.
- Az ásványtani és közettani leltározatlan anyag mennyiségét az elektronikus nyilvántartás körüli problémák miatt nem sikerült csökkenteni. A leltározáshoz szükséges számos előkészítő munka azonban megtörtént (példányadatok elektronikus rögzítése, a példányok fényképezése, leírások elkészítése). Folytatódott a régi kutatói anyagok szekrénykataszteri nyilvántartásba vétele, 989 tétel feldolgozása történt meg a tervezett anyagokkal szemben.
- A feldolgozás során folyamatosan nőtt azoknak a csontmaradványoknak a mennyisége, amelynél az elkövetkező években a selejtezési eljárást majd le kell folytatni. Ezek az anyagok főként a középkori ún. „templom körüli temetők”-ből származnak.

- A Növénytarban az egyedi leltárköteles gyűjtemény régi, felhalmozott anyagainak feldolgozása a tervezettnél jobban haladt, azonban egyes szekrénykataszteri gyűjtemények nem érték el a tervet.

Gyűjteményi rend és raktári helyzet értékelése, raktárrendezéssel kapcsolatos 2012. évi feladatok teljesülése

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
Ásványgyűjtemény: Az állandó kiállításról visszamaradt és a tavaly lebontott kiállításokról származó példányok visszahelyezése	Jánosi Melinda (Gaál Zoltán)	március 31.
Közetgyűjtemény: Az állandó kiállításról visszamaradt és a tavaly lebontott kiállításokról származó példányok visszahelyezése	Jánosi Melinda (Gaál Zoltán)	március 31.
A teleptani nyersanyagminta-gyűjtemény (2534 tétel) adatainak rögzítése a 2011-ben bevezetett új elektronikus nyilvántartási lapokon	Papp Gábor	december 15.
A történeti gyűjtemény (4884 tétel) adatainak rögzítése a 2011-ben bevezetett új elektronikus nyilvántartási lapokon	Papp Gábor	december 15.
Gyarapodási naplósámot tartalmazó tárgycímkék pótlása	Papp Gábor	december 15.
Kutatói anyagok rendezése, selejtezése	Embey-Isztin Antal, Lelkesné Felvári Gyöngyi és Szendrei Géza nyugdíjas munkatársak mint önkéntesek	december 15.
(Külső munka: Az MTA Kézirattár Goethe-gyűjteményében lévő ásvány- és közettani anyag rendezése)	Jánosi Melinda	március 31.
Új őslénytani anyagok elhelyezése (gyűjtések + Kovács Sándor Conodonta gyűjteménye)	muzeológusok / preparátor	Az ELTE nem adta még át
Posztpleisztocén gyűjtemény: a tári gyűjteményi anyag rendezésének folytatása. Ez részben az újonnan beérkezett (leltározatlan) anyagokat jelenti, részben a beleltározott illetve feldolgozott anyagok végleges helyre	Bernert Zsolt, Évinger Sándor, Makra Szabolcs	december 15.

kerülését. Terveink illetve tapasztalataink szerint ez mintegy 3000 egyén maradványait jelenti.		
Embertani könyv-, folyóirat- és különlenyomat gyűjtemény rendezése	Makra Szabolcs	december 15.
Embertani Adattár és Fotográfiai Gyűjtemény rendezése	Makra Szabolcs	december 15.
A Noctuoidea-gyűjteményrész újrendezése – 350 fiók	Ronkay László	Nem fejeződött be 2012 december 15-ig
A Thyatiridae gyűjteményrész revíziója, újrafelállítása - 24	Ronkay László	december 15.
Moha gyűjtemény 12 szekrény szekrénykatasztere	Papp Beáta	december 15.
Gombagyűjtemény típus gyűjtemény szekrénykataszteri leltáríveinek elkészítése. A liofilizált gombák nemzetség szerinti rendezésének folytatása.	Vasas Gizella	december 15.
A zuzmógyűjtemény szekrénykataszteri számlálási feladatainak folytatása.	Lőkös László	december 15.
A Herbarium Carpato-Pannonicum szekrénykataszterének revíziója.	Barina Zoltán	december 15.

- Az állattani anyagok esetében a terv szerinti feladatok a gyűjteményekben megvalósultak. Kiemelkedik a Lepkegyűjteményben megkezdett átfogó rendezés, ami várhatóan a következő évben befejeződik. Jelentős gyűjteményrészt rendeztek át és állítottak fel újra a Bogárgyűjteményben. A raktári helyzet tovább romlott a Baross utcai épületben, a gyűjtemények jelentős része túlszűfolt, olyannyira, hogy ez a zsúfoltság egyes gyűjteményekben gátolja a feldolgozott anyagok rendezését, egyes gyűjteményrészek újra felállítását, mert ez a tevékenység több tároló dobozt és szekrényt és tároló helyiséget is igényelne.
- Az Ásvány- és Kőzettár tervezett költözésére tekintettel nagyobb gyűjteményátrendezés - tervezési szinten - nem történt, elsősorban a kiállításból kikerült tárgyak visszahelyezése, adatrögzítés, címkézés, bemutató anyag válogatása került előtérbe. Arnóth József legutóbbi adományával érkezett könyv- és folyóiratanyag és a természetfilozófiai–antropozófiai jellegű művek tematikus szétválogatása befejeződött.
- Az embertani leltározatlan anyagok leltári állományba vételével az anyagok tömörített állapotban kerülnek tárolásra. Mintegy 3600 tétel átrendezése történt meg. A tetőtéri raktárakban található „megörökölt”, régóta be nem leltározott szériák egy részét, mintegy 800 egyén maradványai a mélyraktárban kataszteri rendszerben kerültek tárolásra. A VácKözépvárosi temető mélyraktárban található ládái a tetőtérbe (mintegy 500 egyén) kerültek.

- Számos növénytári gyűjtemény esetében megteltek a raktározó szekrények, így a további elhelyezés gondot fog jelenteni. (pl. Carpato-Pannonica, Ősnövénytani gyűjtemények)
- Az Őslénytani és Földtani Tárban a Rétegtani Gyűjtemény és a Vizsgálati-minta gyűjtemény kialakítása nagyon jelentős anyagmozgatással járt, mely során fizikailag szétválasztásra kerültek az egyedileg nyilvántartott példányok a szekrénykataszteri nyilvántartású anyagoktól. E munka során 21.225 tételnek az elhelyezése változott meg 2012-ben.
- 2012-ben a könyvgyűjtemények folyamatos, teljes körű, időszaki leltározását terveztük az 3/1975. (VIII. 17.) KM-PM együttes rendelet (a könyvtári állomány ellenőrzéséről [leltározásáról]) előírásai alapján. A létszámcsökkenésből eredő kapacitáscsökkenés és a fellépő többletfeladatok miatt nem tudtunk végezni a teljes könyvtári gyűjtemény leltárával. A leltár során a Madárgyűjtemény, az Emlősgyűjtemény, az Embertani Tár és a Széchenyi Zsigmond Gyűjtemény könyv- és folyóirat-leltárát fejeztük be. Folyamatban van a Növénytári Könyvtár folyóiratainak ellenőrzése. A könyvtári szolgáltatás működtetése mellett a 2012. évben 1099 folyóméter, azaz több mint 44 000 kötet leltározása (ellenőrzése) történt meg.
- A létszámcsökkentés következtében feladataink ellátása érdekében a munkaerő átcsoportosítását hajtottunk végre. A gyűjtemény átadása és átvétele mellett raktárrendezés történt a Dokumentációs Tárban és a Tudománytörténeti tárgygyűjteményben, amelyhez a Dokumentációs Tár kölcsönzési revíziója és a Tudománytörténeti Tárgygyűjtemény tárgyrevíziója kapcsolódott. Az Adattárat (közel 60 doboz és szálas anyagok) a tárolási körülmények javítása és a feldolgozási kapacitás bővítése érdekében a Ludovika épületében található raktárunkba költöztettük.

Megelőző műtárgyvédelemmel kapcsolatos 2012. évi feladatok teljesülése

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
Növénytári herbáriumok fertőtlenítése, cca. 1 millió példány esetében	Révai Ágnes, Barina Zoltán	december 15.
Állattári szekrénykataszteri gyűjtemények fertőtlenítése, alkoholos gyűjtemények feltöltése	felelős muzeológusok	december 15.
Emlősgyűjtemény, Madárgyűjtemény gázosítása	Csorba Gábor	december 15.
Múmiagyűjtemény, 15 egyén	Szikossy Ildikó	november 30.
Arcrekonstrukciógyűjtemény, 20 tétel	Kustár Ágnes	november 30.
Embertani töredékes anyag ragasztása	felelős muzeológusok	december 15.

- Az állattani gyűjtemények esetében az évenkénti ellenőrzés megtörtént, amely kiterjedt a gerinces gyűjteményi helyiségek gázosítására, a rovargyűjtemények szükség szerinti fertőtlenítésére, az alkoholos gyűjtemények feltöltésére. A 2012-ben újonnan beszerzett rovarfiókok részben új gyűjteményi részek felállítását, részben pedig a rosszul záródó papírdobozokban elhelyezett példányok áthelyezését szolgálták. Az utóbbi feladat magas költségvonzata miatt lassan halad előre.
- Az Embertani Tárban a feladatot a tervezettnél megfelelően végezték. A töredékes anyag ragasztása folyamatos volt. A tár munkatársai a Múmiagyűjtemény 15 egyéne, az Arcrekonstrukciós gyűjtemény 20 tétele esetében látták el a műtárgyvédelmi teendőiket.
- Azokban a növénytári gyűjteményekben, ahol feltétlen szükséges volt, ott megtörtént a fertőtlenítés. Tervezés alatt van egy külön helyiség kialakítása, amelyben a frissen behozott növények fertőtlenítése fog történni.

Tisztítással, konzerválással, restaurálással kapcsolatos 2012. évi feladatok teljesülése

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
az éves gyarapodás tisztítása (75 db)	Jánosi Melinda	december 15.
a kiállításra kerülő példányok tisztítása szükség esetén (25 db)	Jánosi Melinda	április 30.
Emlősgyűjtemény (20 példány)	Csorba Gábor	december 15.
Madárgyűjtemény (200 példány)	Fuisz Tibor	december 15.
Kételtűek és Hüllők gyűjteménye (500 példány)	Vörös Judit	december 15.
Szipókásrovarok gyűjteménye (20 példány)	Orosz András	december 15.
Kisebb rovarrendek gyűjteménye /Plecoptera 200 pl., nem Plecoptera 100 pl.	Murányi Dávid	december 15.
4200 herbáriumi tétel konzerválása, 610 tisztítása	növénytári gyűjteményvezetők	december 15.
Embertani anyag 700 tétel, 1200 egyén csontmaradványainak restaurálása	valamennyi Embertani-tári muzeológus	december 15.

- Az állattani gyűjtemények esetében a tisztítással, konzerválással kapcsolatos feladatok folyamatosan, a felmerülő igények szerint folytak. A tárgyévben jelentős elfoglaltságot jelentett az Emlős- és a Madárgyűjtemény preparátorai számára a Hatvanban készülő vadászati kiállításához tervezett montírozott példányok elkészítése, régi példányok restaurálása.
- A kiállításra válogatott ásvány- és kőzetpéldányok közül 40 db tisztítása elkészült.

- Az Embertani Tárban a tisztítással kapcsolatos munkákat a tervezettnél megfelelően végezték. A tervezett 700 tétel mosása helyett 900 tétel mosása történt meg.
- A tisztítással, konzerválással kapcsolatos feladatok valamennyi növénytári gyűjteménnyel kapcsolatosan teljesültek.
- Az Őslénytani és Földtani Tárban a feldebrői mamutleletek tisztítása és konzerválása megtörtént (részben a Nyitott műhely program keretén belül). Az iharkúti gerinces leletek preparálása és konzerválása folyamatban van. A gerinctelen maradványok preparálás után többnyire nem igényelnek konzerválást. Az iszapolási és egyéb minták előkészítése és feldolgozása az adott kutatási téma előrehaladásának megfelelően megtörtént.
- A tervezett 700 tétel (egyén) helyett 1300 tétel embertani anyag tisztítása történt meg. A leltározott anyag mennyisége a terveknek megfelelően alakult.

Digitalizálás, virtuális hozzáférhetőség, kutathatóság:

A digitalizálás helyzete, az intézmény digitalizálási stratégiájának bemutatása

Az MTM gyűjteményeiben folyó nemzetközi szinten is jelentős eredményeket felmutató kutatómunka eredményeként nagy rekordszámmal rendelkező kutatói adatbázisok készültek, amelyek speciális tudományos igényeket voltak és vannak hivatva kielégíteni. Az MTM következő lépésben a nyilvántartások digitalizálását kívánja elérni. Ennek a folyamatnak a lépéseként elindult a számítógépes nyilvántartásra történő áttérés, amelynek alapját a minisztérium által kifejlesztett MNYIR rendszer képezte. Középtávon azonban mindenképpen további fejlesztések szükségesek vagy a MNYIR keretein belül vagy újabb második generációs szoftver alkalmazásával, amely a rohamosan fejlődő információs technológiával képes lépést tartani és a kompatibilitást megőrizni. Az új kihívásokra adandó válaszok között szerepel a fajsúlyos gyűjteményeknek a múzeumi honlap keresztüli online elérése is. A metaadat-rendszerek kialakítása már közel 10 éve elindult, természetesen nemzetközi együttműködésben. Ezek elsősorban közös nemzetközi, elsősorban Európai Uniói projektekben jelentkeztek (EDIT, BHL, NATURAL EUROPE, SYNTHESYS, STERNA, FAUNA EUROPEA). A tezausz rendszerek, segédadatbázisok, terminológiai osztályozók felépítése még nem teljes körű.

Mutatók	2011. év végéig digitalizált tételszám	2012-re tervezett digitalizálás	A 2012. évben digitalizált állomány	A 2012. év végéig digitalizált állományból honlapon hozzáférhető

Digitalizált objektumok összesen (db)	108 394	9 200	23 744	112 482
- ebből műtárgy (db)	12 391	1 960	7 364	6 952
- írott dokumentum (oldal)	95 968	7 200	16 316	105 435
- audiovizuális (db, ill. perc)	22	20	41	63
Gyűjteményekre, kiállításokra alapozott múzeumpedagógiai letölthető segédanyagok (db)	13	20	23	32

A könyvtárt érintő 30%-os létszámleépítésből eredő kapacitáscsökkenés, valamint a többletfeladatok és a leltározási munkák miatt a digitalizálási terveknek csak a szolgáltatási célú és a könyvtár múzeumi gyűjteményeinek állományvédelmét célzó feladatai valósultak meg. A bedigitalizált szöveges oldalak nagy része a könyvtári cikkszolgáltatás során jött létre, kisebb volumenben tudománytörténeti értékű iratok digitalizálását végeztük el, kímélendő az eredeti dokumentumokat. A Dokumentációs Tárban és Tudománytörténeti Tárgygyűjteményben tárgyleltár és kölcsönzési revízió indult. A tárgyleltárhoz kapcsolódóan készült el 600 gyűjteményi tárgyról digitáliskép-másolat. A Növénytár fotógyűjteményének tervezett digitalizálását kénytelenek voltunk elhalasztani. A múzeumi folyóirataink – a Természetrajzi füzetek (1877–1902) és a Fragmenta Botanica (1961–1973) – digitalizálását célzó, NKA pályázatunk (Múzeumok kiadványainak digitalizálására és a digitalizált kiadványok integrálására a Magyar Múzeumi Digitális Könyvtárba) keretében 8120 oldal digitalizált anyag jött létre, amely az internetről is elérhető.

Digitalizált műtárgyaink különféle honlapokon érhetők el: Magyar Digitális Képkönyvtár, Europeana (Natural Europe projekt), MTM adatbázisai (tojásgyűjtemény és meteorit-adatbázis). Digitalizált írott dokumentumaink saját publikációs adatbázisunkon, a Magyar Digitális Múzeumi Könyvtáron és az Europeanán keresztül érhetők el.

Kutatószolgálat

Mutató	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Kutatók száma	326	200	246
Kutatási alkalmak száma	724	410	1082

- A múzeum már 4. éve vesz részt az Európai Unióval együttműködésben zajló SYNTHESSYS projektben, ennek keretében sokan kapnak támogatást a gyűjteményeink látogatására. 2012-ben 22 külföldi kutatót fogadtunk, átlagosan 1 hétig ennek az együttműködésnek a keretében. A múzeum gyűjteményei és laborjai az egyik legnépszerűbbek a projektben résztvevő intézmények közül.

- Az állattani gyűjtemények közül a rovargyűjteményekben fogadták a legtöbb látogatót, különösen gyakori vendég volt a külső kutató a Bogárgyűjteményben és a Lepkegyűjteményben, viszonylag sokan keresték fel a Kisebb Rovarrendek és a Hártyásszárnyúak gyűjteményeit is. A gerinces gyűjtemények között az Emlősgyűjtemény a legtöbbet látogatott, ami részben az itt őrzött típuspéldányoknak köszönhető. A hazai külső kutatók között nagy számban található PhD hallgatók is.
- Az Ásvány- és Kőzettárat laikus érdeklődők is felkeresik szaktanácsért, zömük meteoritnak vélt tárgyakat hoz be azonosításra. 2012-ben 15 „meteoritos” érdeklődő volt, ezek közül 8 esetben az ELTE TTK Ásványtani Tanszéke segítségével a behozott tárgyak egy része vizsgálat tárgyát is képezte.
- A Növénytani gyűjtemények közül elsősorban a virágos növények gyűjteményeit látogatják nagy számban hazai és külföldi kutatók.
- A Dokumentációs Tárat kutató szakemberek és kutatási alkalmak száma csökkent, „köszönhetően” annak, hogy a létszámleépítés a gyűjteményben dolgozó kollégát is érintette. A könyvtár megmaradt létszáma csak egynapnyi ügyeleti nyitva tartást tesz lehetővé, vagyis a látogathatóság egyötödére csökkent.

Múzeumi könyvtár

Mutató	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Szaktájékoztatások száma (személyes, tel., e-mail stb.)	2702	2000	3203
Könyvtárhasználók száma	2104	1500	2094
Könyvtárhasználatok száma	3030	2500	7548
Helyben használt könyvek, folyóiratok száma	4790	3000	4652
Kölcsönzött könyvek száma	364	200	297

2012-ben a könyvtári online szolgáltatás mutatói szerint a használat növekedett, a könyvtári honlap látogatottsága (12 324) nőtt. A hagyományos szolgáltatási formák – helyben használat – igénybevétele kis mértékben csökkent. A könyvtárt használók egyre inkább a digitalizált dokumentumokat keresik – s ez igaz a könyvtár szakmai bázisán működő múzeumi gyűjteményekre is.

Tudományos kutatás:

Tudományos munka mutatói	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Tudományos munkatársak száma (fő)	79	66	66
Tudományos fokozattal rendelkező munkatársak száma (fő)	48	42	43
Tárgyévben megszerzett tudományos fokozatok száma (db)	1	1	2

A tudományos munkatársak által kivett / a tudományos munkatársak számára engedélyezett összes kutatónap száma	1045,5	531	125			
Kutatónapot igénybe vehető tudományos munkatársak száma (fő)	79	22	17			
A múzeum által kiadott önálló tudományos-muzeológiai kiadványok száma (monográfia, tanulmánykötet, folyóirat, kiállítási- és gyűjteményi katalógus, évkönyv) (db) (magyar idegen nyelven)	1	5	0	4	1	5
A munkatársak által írt, saját múzeumi kiadványban megjelent tudományos tanulmányok, közlemények, cikkek száma (db) (magyar idegen nyelven)	0	17	0	15	1	20
A munkatársak által írt egyéb tudományos kiadványban megjelent tudományos tanulmányok, közlemények, cikkek száma (db) (magyar idegen nyelven)	37	134	30	110	39	88
A munkatársak által tartott tudományos előadások, összeállított poszterek száma (db) (itthon külföldön)	51	48	40	39	81	51
A múzeum által megjelentetett ismeretterjesztő, pedagógiai kiadványok száma (db) (magyar idegen nyelven)	1	0	0	0		
A munkatársak által saját múzeumi vagy egyéb kiadványban megjelentetett ismeretterjesztő írások (magyar idegen nyelven)	96	3	69	2	67	22
Kiállítási forgatókönyvek száma (állandó időszak) (db)	2	1	7	1	2	
Megvalósult kiállítások száma (állandó időszak) (db)	3	12	0	8		9
Hazai tudományos programokban való részvétel (programok száma résztvevő munkatársak száma)	28	28	23	23	51	72
Nemzetközi tudományos programokban való részvétel (programok száma résztvevő munkatársak száma)	15	32	10	20	35	47
Felsőoktatásban oktatóként résztvevő munkatársak száma (fő) megtartott órák száma (óra, 1 óra = 45 perc)	26	762	24	310	31	698
Felnőttképzésben oktatóként résztvevő munkatársak száma (fő) megtartott órák száma (óra, 1 óra = 45 perc)	6	279	6	259	7	52

*A 2012. évi tudományos munka, kutatás fő irányvonalainak bemutatása
(célok, feladatok megvalósítása, eredmények bemutatása)*

Tervezett feladat	Felelős	Megvalósulás időpontja
OTKA K77841 - Hazai kétéltűek filogeográfiai mintázata és védelme	Vörös Judit	december 15.
OTKA K 69235 – Tajvan és a környező szigetvilág ikerszelvényesei: Taxonómiai, szisztematikai és zoogeográfiai összefoglalás	Korsós Zoltán	június 30.
OTKA-72744 - A Balkán-félsziget szerepe a Kárpát-medence talajfaunájának kialakulásában	Mahunka Sándor	december 15.
OTKA-100369 - A Balkán-Anatólia kapcsolatok hatása a régió talajfaunájának kialakulására	Csuzdi Csaba	december 15.
OTKA K77451 Mezozoós és harmadidőszaki brachiopoda vizsgálatok	Dulai Alfréd	december 15.
OTKA 68453 Felső-jura ammonitesz biosztratiográfia a Gerecse- és a Pilis-hegységekben	Főzy István	április 1.
OTKA K72633 A mezozoós időskála kalibrációja	Pálfy József	december 15.
OTKA Középső-triász ammonoideák	Vörös Attila	december 15.
OTKA A mecseki kora jura delta vidék növényi szukcesszióinak dinamizmusa 2012-2014	Dr. Bókáné Barbacka Mária	december 15.
OTKA PD73234 A holocén klíma és környezet nagyfelbontású, multi-proxi rekonstrukciója a Kárpáti Régióban: a vegetáció válaszreakciója a koraholocén felmelegedési hullámokra magashegységi és alföldi környezetben 2008-2012	Magyari Enikő	december 15.
OTKA 67644 Késő miocén makroflóra-, vegetáció- és környezeti evolúció a Pannon medencében. 2008-2012	Hably Lilla	december 15.
OTKA K 83999 – Kovaalga alapú őskörnyezeti rekonstrukció a Kárpát-medence hegyvidéki és alföldi tavaiban	Buczko Krisztina	december 15.
Makrogomba-génbank fenntartása, továbbfejlesztése tesztelése 2011-2015	Vasas Gizella	december 15.
OTKA K 73199 A bükkábrányi eltemetett miocén erdő komplex vizsgálata 2008-2012	Erdei Boglárka	december 15.
EASTERN-BAKONY – LIFE07 NAT/H/000321 – 2010–2014	Bauer Norbert	december 15.
Moha biodiverzitás monitorozás 2012	Papp Beáta	december 15.
Védett és egyéb, természetvédelmi szempontból jelentős fajok természeti értékleltárának elkészítése a Tiszaalpár-Bokrosi ártéri öblözet Natura 2000 területen	Gubányi András	december 15.
Környezeti ásványtani PhD-témához kapcsolódó anyagvizsgálatok folytatása	Jánosi Melinda	december 15. (átfutó téma)

Salgótarján környéki bazaltterület topografikus ásványtani leírásához szükséges minták gyűjtése	Jánosi Melinda	december 15.
Arisztokrata magángyűjtemények útja a magyar közintézményekbe a XVIII–XIX. században („keynote paper” elkészítése)	Papp Gábor	augusztus 20.
A magyar ásvány- és kőzettani terminológia kialakulása a XVIII–XIX. században (felkért előadás és tanulmány elkészítése)	Papp Gábor	szeptember 30.
Born Ignác „Briefe über mineralogische Gegenstände...” c. műve (1784) magyar fordításának lektorálása, jegyzetekkel való kiegészítése	Papp Gábor	december 15.
Palearktikus és orientális ízeltlábúak taxonómiai, faunisztikai és állatföldrajzi vizsgálata (21 résztéma), résztvevők: Bálint Zsolt, Makranczy György, Merkl Ottó, Puskás Gellért, Ronkay László, Szél Győző, Lazányi Eszter	Forró László	december 15.
Talajlakó gerinctelenek taxonómiai, faunisztikai és állatföldrajzi vizsgálata (17 résztéma), résztvevők: Dányi László, Korsós Zoltán, Lazányi Eszter,	Dányi László	december 15.
Dél-Kelet Ázsia gerinces faunájának taxonómiai kutatása (2 résztéma), résztvevők: Csorba Gábor, Vörös Judit	Csorba Gábor	december 15.
Ökológiai és konzervációbiológiai kutatások hazai fajokon (10 résztéma), résztvevők: Csorba Gábor, Fehér Zoltán, Fuisz Tibor, Gubányi András, Puskás Gellért, Szél Győző, Vörös Judit	állattári munkatársak	december 15.
Muzeológiai kutatások: gyűjteményi katalógusok készítése, neves elődök munkásságának értékelése (5 résztéma), résztvevők: Bálint Zsolt, Csorba Gábor, Gubányi András, Merkl Ottó, Ronkay László	Bálint Zsolt	december 15.
MTA kutatócsoporti támogatás: paleontológiai, bioszféra-történeti és környezettörténeti kutatásai	Pálfy József MTA-MTM- ELTE Paleontológiai Kutatócsoport	december 15.
Hazai lelőhelyekről származó miocén és pliocén ormányos maradványok (Deinotheriidae, Gomphotheriidae, Amebelodontidae, Mammutidae) komplex őslénytani feldolgozása	Gasparik Mihály	december 15.
Jura, triász gastropoda-fauna kutatás, rendszertani feldolgozás	Szabó János	szeptember 15.
Konzervációbiológiai szempontból jelentős fajok peremhelyzetű és terjedő populációi a Kárpát-medencében OTKA K84701	Vörös Judit	december 15.

Történeti népszerűségek biológiai rekonstrukciója	Embertani tári munkatársak	december 15.
Mumifikálódott maradványok leletegyüttesek vizsgálata	Pap I., Szikossy, I., Fóthi, E.	december 15.
Morfometriai kutatások az emberi arc történeti embertani, igazságügyi és gyógyászati célú 3D rekonstrukciójához	Kustár Ágnes	december 15.
Külföldi embertani leletanyagok feldolgozása	Bernert Zsolt Évinger Sándor	december 15.
Az MTM Embertani Tára dolgozóinak szakirodalmi munkássága, a Tár története	Makra Szabolcs	december 15.
Magyarországi florisztikai kutatások (4 résztéma)	Bauer Norbert, Barina Zoltán, Somlyay Lajos, Rácz István	december 15.
Környezeti evolúció és szárazföldi ökoszisztéma dinamika a Belső Kárpáti Térség neogénjében (2 résztéma)	Hably Lilla, Erdei Boglárka	december 15.
Magyarországi gombák taxonómiája és ökológiája (3 résztéma)	Révay Ágnes, Vasas Gizella	december 15.
Kovaalga alapú öskörnyezeti rekonstrukció a Kárpát-medence hegyvidéki és alföldi tavaiban	Buczko Krisztina	december 15.

- A kutatási eredmények és a megjelent publikációk 2012-ben is kiemelkedők és nemzetközi színvonalúak voltak.
- A Molekuláris Taxonómiai Laboratórium működésének célja és feladata, hogy a Természettudományi Múzeum kutatási pályázataiban vállalt filogenetikai, filogeográfiai és konzervációgenetikai vizsgálatok elvégzéséhez laboratóriumi háttérrel biztosítson, valamint elővizsgálatokkal elősegítse az új pályázatok előkészítő munkálatait. A laboratóriumhoz kötődő főbb kutatási témák:
 - A Hazai kétéltűek filogeográfiai mintázata és védelmében belül, a kitridiomikózis vizsgálata hazai kétéltűeken;
 - Konzervációbiológiai szempontból jelentős fajok peremhelyzetű és terjedő populációi a Kárpát-medencében;
 - Európa legveszélyeztetettebb rágcsálójának, a délvidéki földikutyának aktív gyakorlati védelme;
 - Holocén és pleisztocén klímaváltozás és emberi hatás vizsgálata hosszú környezeti és genetikai adatsorokon a Kárpát-medencében;
 - A Balkán-Anatólia kapcsolatok hatása a régió talajfaunájának kialakulására;
 - A Rákosi vipera védelme a Kárpát-medencében. Együttműködő partner: Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület;
 - Különböző rovar (Coleoptera, Hymenoptera), illetve hal genom régiók szekvenálása és mikroszatellit allél azonosítása hossz alapján, kapilláris módszerrel. Együttműködő partner: Szegedi Tudományegyetem, Ökológiai Tanszék;

Molekuláris taxonómiai vizsgálatok a magyar vakcsigán. Együttműködő partner: PE-GK Állattani és Állattenyésztési Tanszék, Keszthely.

- A Molekuláris Taxonómiai Laboratórium infrastruktúráját fragment-analízis vagy szekvencia meghatározás céljából a következő intézmények vették igénybe: Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesüle, SOTE Orálbiológiai Tanszék, SOTE II.Sz. Belgyógyászati Klinika, MTA ÖK Balatoni Limnológiai Intézet, Debreceni Egyetem Növénytan Tanszék.
- Az Állattárban a tudományos kutatás a létszámcsökkentés miatt kevesebb témára terjedt ki, legjelentősebb a visszaesés a talajzoológiai kutatásban, ennek oka az MTA által támogatott Zootaxonómiai Kutatócsoport megszűnése. A létszám változása miatt csökkentek a kutatások az entomológia egyes területein is. A külső források beszűkülésével csökkent a tárban az OTKA projektek száma, az idén egyetlen állattári kutatási pályázat sem volt sikeres. A még futó OTKA projektek támogatásával folytatódott a Balkán faunájának kutatása és a hazai kételtűek genetikai és konzervációbiológiai vizsgálata is. A természetvédelmi kutatások között a tiszalparti Natura 2000-es terület állattani és botanikai alapleltárának elkészítése emelendő ki, amely sikeresen lezárult. Hazai és külföldi kollégákkal együttműködve több tári munkatárs végzett taxonómiai, faunisztikai, ökológiai és konzervációbiológiai kutatásokat. Ettől az évtől indult az MTA-MTM-ELTE Ökológiai Kutatócsoport következő öt éves ciklusa.
- Az Ásvány- és Kőzettár jelenlegi és önkéntesként tevékenykedő egykori munkatársai az ásványtani gyűjtemény- és tudománytörténet, a magmás kőzettan területén folytattak kutatómunkát, illetve a magyar típuslelőhelyű ásványfajok vizsgálatával és Magyarország topografikus ásványtanával foglalkoztak.
- Az Embertani Tárban a neandervölgyi időszakból származó „Subalyuk 2” lelet nagy felbontású μ CT-vel történő összehasonlító vizsgálata mellett a Subalyuk barlangból feltárt neandervölgyi felnőtt egyéneken végzett CT vizsgálatok eredményeinek felhasználása a tuberculosis folyamatok 3D rekonstrukciójához VIRCOPAL Chain technológia alkalmazásával emelendő ki. A történeti népszerűség biológiai rekonstrukciója témakörben az ún. hagyományos embertani vizsgálatok mellett a különböző öröklődő anatómiai jellegek, nem-metrikus variációk tanulmányozása folyt.
- A növénytári tudományos témák száma valamivel kevesebb volt, mint a korábbi években, ami azzal magyarázható, hogy egyrészt kevesebb muzeológus dolgozik a tárban, másrészt több, egyéb feladat mellett jobban koncentrálnak főbb kutatási témákra, és azokat eredményesebben művelik. Kiemelkedőnek mondható a tár dolgozóinak a felsőoktatásra kiterjedő oktatói tevékenysége. Míg korábban csak néhányan vettek részt a felsőoktatásban, mára a munkatársak legalább fele érintett benne óraadói, témavezetői, bírálói szinten.
- Az őslénytani kutatások területén az egyéni munkaterv alapján, körülbelül a tavalyihoz hasonló kutatási területeken folyt a munka (mezozoós és kainozoós gerinctelenek, kréta és pleisztocén gerincesek). Ettől az évtől indult az MTA-MTM-ELTE Paleontológiai Kutatócsoport következő öt éves ciklusa (paleontológiai, bioszférátörténeti és környezettörténeti kutatások).

A tudományos munkatársak kutatónapjával kapcsolatos munkáltatói intézkedések bemutatása (a kutatónapban részesülő tudományos munkatársak és az engedélyezett kutatónapok száma, az engedélyezés szempontjai, a kutatónapokhoz kapcsolódó egyéni tudományos teljesítmények bemutatása)

A múzeum munkatársai a kutatónapokat előre megtervezett kutatási terv alapján vehették igénybe, amelyet a „Külső helyszínen tervezett kutatás” c. formanyomtatványon lehetett előzetes elbírálásra a Főigazgatóságra benyújtaniuk. Az engedélyezett kutatási tervek esetében folyó év december 15-ig kellett elkészíteni a kutatás értékelését írásban. A következő táblázat az igénybe vett kutatónapokat és azok értékelését mutatja be személyenkénti bontásban.

Munkatárs neve	Kivett kutatónapok száma	Kutatási feladat	Eredmények
Bálint Zsolt	3	Lepidoptera pikkelyek nanoarchitektúrái és az azokhoz kapcsolódó jelenségek	<ul style="list-style-type: none"> - A témában tovább folytatódott a kutatás, illetve a kutatás eredményeit népszerűsítő tudományos film forgatókönyvének javítása és kiegészítése. - A témában benyújtott konzorciumi OTKA főpályázatot „Mikro- és nanoszerkezetek Lycaenidae (Lepidoptera) pikkelyekben: morfológiák és funkciók” (K104815) a zsűri nem tartotta támogatásra érdemesnek. - A témában két konferencia előadás hangzott el (lásd alább 1.1. és 1.2.). - A témában három szakkikk kerül publikálásra, összesített Impact Factor: 5.349 (lásd alább: 2.2, 2.2. és 2.3.). - A témában elért eredményeket a Magyar Tudományos Akadémia honlapja kétszer is ismertette (lásd alább: 3.1 és 3.2).
Csorba Gábor	4	Hazai denevérfajok szövetminta-	<ul style="list-style-type: none"> - A négy kutatónap során összesen két helyszínen (Isztimér és Pilisszentkereszt) Nemzeti Biodiverzitás Monitorozó

		gyűjteményének fejlesztése (Ökológiai és konzervációbiológiai kutatások hazai fajokon)	<p>Rendszerhez kapcsolódó kutatási programok keretén belül denevérek függőnyhálós befogása, és a befogott egyedekből a OKTVF által jóváhagyott protokoll szerint szárnybiopsziával szövetminták vétele. A mintákat 96%-os alkoholban fixáltuk, a gyűjteményben a kutatói adatbázis egyedi azonosítást lehetővé tévő növedéki számaival ellátott fiolákban fagyasztással tartósítottuk.</p> <ul style="list-style-type: none"> – A szövetminták faj- és egyedszám szerinti megoszlása: Myotis bechsteini 3, Myotis nattereri 4, Myotis daubentoni 4, Myotis myotis 5, Myotis blythi 3, Myotis emarginatus 2, Plecotus auritus 5, Barbastella barbastellus 1, Pipistrellus pipistrellus 1, Nyctalus noctula 2, Eptesicus serotinus 1
Dányi László	0	A Balkán-félsziget szerepe a Kárpát-medence talajfaunájának kialakulásában (OTKA-72744)	Fizetés nélküli szabadságon van, nem vette igénybe
Fehér Zoltán	20	Molekuláris taxonómiai, filogenetikai és konzervációgenetikai vizsgálatok Theodoxus, Alopia és Aspasita fajokon (Ökológiai és konzervációbiológiai kutatások hazai fajokon)	<ul style="list-style-type: none"> – A legfontosabb eredmény a sávós bődönccsigával (Theodoxus transversalis) kapcsolatban, hogy kiderült, ennek a veszélyeztetett fajnak a globális védelme szempontjából is kiemelkedő jelentősége van három hazai populációnak. – Az erdélyi orsócsigákkal (Alopia spp.) kapcsolatban a legfontosabb eredmény, hogy a molekuláris módszerekkel igazolták, hogy a csavarodási irány megfordulása – ami csigáknál ritka evolúciós esemény – az Alopia genuszon belül többször egymástól függetlenül következett be. Ez alapján arra következtetünk, ennél a csoportnál a csavarodási irány (kiralitás) genetikai regulációja eltér a normálistól, ami miatt fontos modellobjektuma lehet a jövőben a kiralitás genetikai regulációját célzó kutatások számára. – As Aspasita csoport Kárpát-medencei

			<p>revíziója feltárta, hogy a csoport egy friss radiáció következtében alakult ki, továbbá, hogy a bükki állomány egy új, szűk elterjedésű fajhoz tartozik. A felfedezésnek konzervációbiológiai vonatkozása az, hogy ez a faj lesz az egyetlen kizárólag Magyarországon előforduló endemikus szárazföldi csiga.</p>
Fuisz Tibor 1	0	<p>A tövisszúró gébics (<i>Lanius collurio</i>) fészekaljméret és tojásméret változása a XX. Században (Ökológiai és konzervációbiológiai kutatások hazai fajokon)</p>	<p>Nem vette igénybe</p>
Fuisz Tibor 2	6	<p>A gyurgyalag (<i>Merops apiaster</i>) tolltetveinek (Insecta: Phthiraptera) vizsgálata (Ökológiai és konzervációbiológiai kutatások hazai fajokon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Vizsgálatainkban a gyurgyalagokon élő tolltetvek eltérő terjedési stratégiáinak vizsgálatához gyűjtöttünk a statisztikai kiértékeléshez megfelelő számú adatokat. Az adatgyűjtéshez hálókkaal gyűjtöttünk be egyedeket, majd piretrin tartalmú szerrel bedörzsölve a tollakról lehulló tetveket begyűjtöttük. – Emellett egy újabb vizsgálat is megkezdődött, melyben a gyurgyalagok csőraszimetriájának és tetvességének összefüggését vizsgáljuk. A gyurgyalagok a fészkelésre használt üregeket, amelyek hossza akár a 2 métert is meghaladhatja, a csőrükkel mélyítik a talajba, így gyakran aszimmetrikus lesz a csőr, az alsó és felső csőrkéva hossza eltérő lesz. A csőr hegye így feltételezésünk szerint kevésbé alkalmas tolláskodásra, a tolltetvek eltávolítására. Az elővizsgálatokkal a jelenséget szeretnénk feltárni, a populáció csőraszimetriáját felmérni, és vizsgálni a madarak tetvességét.

			<ul style="list-style-type: none"> – A kutatómunka keretében minden befogott madár egyedi számkombinációval ellátott MME lábgyűrűt kap, hosszú távon a telepek korösszetételét, a jelölt madarak visszafogási rátáját is vizsgálni kívánjuk.
Murányi Dávid	6	A Kárpát-medence és a Balkán Plecoptera faunája (Palearktikus és orientális ízeltlábúak taxonómiai, faunisztikai és állatföldrajzi vizsgálata)	<ul style="list-style-type: none"> – A folyamatban lévő taxonómiai revíziók és faunisztikai feltárások elvégzéséhez sor került a külsős kollégákkal való konzultációra, illetve a gyűjteményeinkben lévő anyagok közös feldolgozására és a közös terepmunkára. – Közös munkánk során az idei évben négy publikáció készült, ebből egy az év végén megjelent az Illiesia nevű nemzetközi folyóiratban, egy pedig leadásra került és 2013 első félévében a Zootaxa nevű IF folyóirat önálló monográfiájaként jelenik meg. A másik két publikáció befejezés előtt áll, az idei év során ezek is leadásra kerülnek. – A felhasznált 6 nap alatt saját költségen három kiszállást végeztünk a Bükkben és a Zempléni-hegységben, valamint revideáltuk, illetve feldolgoztuk a Mátra Múzeum ide vonatkozó Plecoptera anyagát (Capniidae, Nemouridae és Leuctridae családok, valamint a Rhabdiopteryx és az Isoperla genusz). Ez a terepnapok tekintetében kevesebb, mint az eredeti terv, sajnos anyagi lehetőségeink nem engedték meg az eredetileg tervezett 8 terepnapot. A feldolgozó munka során teljesítettük a Mátra Múzeum gyűjteményében tervezett munkát.
Puskás Gellért	7	Orthoptera közösségek kialakulása felhagyott agrár élőhelyeken (Ökológiai és konzervációbiol	<ul style="list-style-type: none"> – A doktori kutatás témája a felhagyott agrárterületek Orthoptera együtteseinek időbeli dinamikájának vizsgálata. 2012 vegetációs időszakában két kísérleti parlagon történtek közösségi ökológiai mintavételek. Mindkét területen több

		ógiai kutatások hazai fajokon)	<p>éven keresztül folyik az egyenesszárnyú együttesek változásainak monitorozása, Tiszaalpáron a negyedik, Bölske határában pedig az ötödik év adatainak gyűjtésére került sor 2012-ben. A mintavételek kvantitatívak, a két helyszínen hasonló módszer szerint zajlottak. Egy-egy mintavételi alkalommal 60 illetve 44 állandó mintavételi ponton 100 csapásos kaszálólhálós gyűjtés történt, a mintába került egyenesszárnyúak többsége a helyszínen lett meghatározva, majd ugyanott szabadon eresztve. Emellett minden ponton vegetációs szerkezeti adatok felvételére is sor került. Az adatokból az Orthoptera közösségnek a parlagzuzkecesszió kezdeti szakaszában zajló szerkezeti változásai rajzolódnak ki, az elemzés során a főbb vizsgált tényezők a térbeliség, a fajforrás élőhelyek, a fajok élőhely igényei és mobilitási képességei valamint a kísérleti gyepvetések hatásai.</p>
Ronkay László	11	A himalájai téli bagolylepkefauna a taxonómiai és biogeográfiai elemzése (Palearktikus és orientális izeltlábúak taxonómiai, faunisztikai és állatföldrajzi vizsgálata)	<ul style="list-style-type: none"> – A kutatási tervben vállalt munka teljesült, csupán a kutatási program időbeli ütemezése változott meg. – A Tervvurenben végzett, bizonyos himalájai bagolylepkecsoportok legközelebbi afrikai rokonainak (<i>Batuana</i>, <i>Leumicamia</i>, <i>Nyodes</i>, <i>Hygrostola</i>, stb.) vizsgálata lehetőséget nyújtott Közép-Afrika – Madagaszkár – Ceylon – Dél-India – Himalája leszármazási sorok elemzésére. – Koppenhágában a Fibiger- és az F. Möller-féle himalájai (Nepál, Sikkim) anyagok tanulmányozására, majd az eddig publikált saját és irodalmi anyagokkal való összehasonlításukra került sor. – Bécsben a Vartian-gyűjtemény afgán és pakisztáni anyagának (Központi- és Keleti-Hindukus, Wakhan-völgy, Swat) vizsgálata zajlott; ez a régió a

			<p>nyugat-himalájai faunához szervesen kapcsolódik. Revideáltuk az innen származó anyagokat, az eredmények részét képezik a Fibigeriana első kötetében megjelent katalógusnak is.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Debrecenben Varga Zoltán professzor saját gyűjteményi anyagait (Afganisztán, Pakisztán, Nepál, Kína: Szecsuán és Yünnan) vizsgáltuk, és állatföldrajzi elemzéseket végeztünk. Az eredmények egy része – mintegy „melléktermékként” a bagolylepkék genitáliájának evolúciós morfológiai sajátosságait ismertető kéziratban került összefoglalásra. – A vizsgálatok eredményeképpen az év végére kompletté vált a disszertáció szakmai háttéranyaga, az elkövetkezendő néhány hétben várhatóan elkészülnek a tézisek és a disszertáció elemző része is.
Szél Győző	3	Erdészeti kezelések hatása az őrségi bogárfaunára (Palearktikus és orientális ízeltlábúak taxonómiai, faunisztikai és állatföldrajzi vizsgálata)	<ul style="list-style-type: none"> – A Sopronban töltött három nap a 2012-ben elkészült és megjelent tudományos közlemény (lásd alább) megírásához volt szükséges. A közlemény a már elkészült doktori (PhD) dolgozat összefoglalása. A cikk elkészítéséhez fontos volt a mosonszolnoki szántók egy részének bejárása, fotózása, illetve a témavezetővel, Faragó Sándorral való konzultáció és adategyeztetés. – Az alábbi dolgozatban a mosonszolnoki Lajta-Project területén 1984, 1986, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994 és 1996 folyamán gyűjtött futóbogarak adatait ismertetjük. Ezekben az években a kisalföldi agrár környezetben rendszeres felvételezést hajtottak végre a következő kultúrákban és élőhelyeken: árokpart, borsó, burgonya, cukorrépa, erdősávok, facélia, gyepes, kukorica, lucerna, őszi árpa, őszi búza, parlag, repce, ruderalia, tavaszi árpa, Triticale, túzokföld és vadföldek. A mintegy

			<p>3000 hektár kiterjedésű Lajta-Projectben a vizsgált élőhelyek átlagos nagysága 52 hektár, a mezőgazdasági táblák intenzív agrár környezetnek számítanak. A vizsgálatok során 117 futóbogár 113.553 egyede került elő. Az egyedek fajonkénti megoszlása igen egyenlőtlen: a két leggyakoribb faj, a rezes gyászfutó (<i>Poecilus cupreus</i>), illetve a nagy selymesfutó (<i>Harpalus rufipes</i>) tette ki a példányok közel 64 %-át. Összesen 8 védett és több szórványos előfordulású futóbogárfaj került elő. Az utóbbiak között két országos ritkaság is akadt, a berki közfutó (<i>Amara littorea</i>) és a zömök laposfutó (<i>Cymindis angularis</i>).</p>
Szél Győző	0	Futóbogár-együttesek vizsgálata a mosonszolnoki Lajta-Projectben (Palearktikus és orientális ízeltlábúak taxonómiai, faunisztikai és állatföldrajzi vizsgálata)	Nem vette igénybe
Vörös Judit	1	Kételtűparazita vizsgálatok a Hortobágyon (Ökológiai és konzervációbiológiai kutatások hazai fajokon)	– Mivel az ebben a témában beadott OTKA pályázatot nem nyertük el, anyagi fedezet hiányában a kutatás nem indult el, csak előzetes egyeztetések voltak a témában dolgozó doktorandusz hallgatóval. Ehhez csupán egyetlen nap volt szükséges a kért kutatónapokból.
Gasparik Mihály	4	Hazai lelőhelyekről származó miocén és pliocén ormányos maradványok (Deinotheriidae, Gomphotheriida)	– A 4 alkalomból kettőt egy Esztergom melletti gyapjas mamut lelőhely kutatására fordítottunk. Az egyik napon a már ismert lelőhely környékén terepbejárás történt újabb maradványok találása reményében, ez nem járt sikerrel. A másik alkalommal kutatóárok ásására került sor a lelőhelyen, hogy a régebben

		e, Amebelodontid ae, Mammutidae) komplex öslénytani feldolgozása	<p>földradarral kimutatott földalatti objektumokról (anomáliákról) meg lehessen állapítani, hogy ősmaradványok-e vagy sem. Sajnos az ásás során nem kerültek elő újabb csontok, az anomáliák valószínűleg fagyökereket és összetömörödött agyagrétegeket jeleztek.</p> <ul style="list-style-type: none"> – A másik két alkalommal a Feldebrő melletti őskori mamutvadásztelep vizsgálata zajlott, ahol előzőleg már sikeres leletmentés és ásatás folyt. A debreceni Atommagkutató Intézetben sor került a lelőhelyről származó mamut csonttörvédeket radiokarbonos kormeghatározására. A lelőhelyen Rozsinszky Csabával, az ásatás idején végzetthez képest finomabb (sűrűbb) mintavételezést végeztünk az egyik ásatási gödör szelvényében. Ezen kívül átnéztük a frissen megszántott területrészt (a lelőhely egy szántóföldön van), hogy nem bukkantak-e elő újabb maradványok, de kis csontszilánkokon és limnokvarcit töredékeken kívül más nem került elő. – Az esztergomi lelőhely esetében további földradaros mérésekre lesz szükség, a feldebrői lelőhely eddigi vizsgálati eredményeit változatos módon (előadás, ismeretterjesztő cikkek nyomtatott és online sajtóban, tudományos konferencia poszter, időszaki kiállítás) publikáltuk. Az utóbbi témakör meglehetősen sikeres és népszerű volt mind tudományos, mind pedig közművelődési szempontból, a közzétett eredményeknek köszönhetően nem csak az ásatásban résztvevők, hanem a Magyar Természettudományi Múzeum is az érdeklődés középpontjába került egy időre.
Bauer	3	A keszthelyi-	– Az extrém aszályos időjárás miatt az

Norbert		hegység flórákutatása (Magyarországi florisztikai kutatások)	<p>igényelt kutatónapoknak csak töredéke lett felhasználva a téma kutatására. A Dunántúli-középhegységben tervezett terepi felmérésekre a nem megfelelő körülmények miatt nem került sor. A Dél-Dunántúlon a regionálisan csapadékosabb tavasznak köszönhetően megtörténtek a kutatáshoz kapcsolódó terepi felmérések, így a <i>Serratula lycopifolia</i> faj mecseki előfordulásainak állomány- és élőhely-vizsgálata is. A terepi munkát részben Márkus András (DDNPI) botanikai felügyelővel közösen végeztük (állományfelmérés). Ezen felül cönológiai felvételezésre is sor került. A növény a Mecsekben kizárólag xeromezofil karakterű, erdőszegélyben (ökoton élőhelyen) fordul elő, sem a molyhos tölgyesben, sem sztyepréten nem talál megfelelő élőhelyet. A faj fontosabb regionálisan jellemző kísérői a Mecsekben: <i>Inula spireaifolia</i>, <i>Geranium sanguineum</i>, <i>Fragaria vesca</i>, <i>Dictamnus albus</i>. A faj hazai elterjedési adatainak összegyűjtése érdekében sor került a PTE (Pécs), a Mátra Múzeum (Gyöngyös) és a BTM (Zirc) herbáriumainak ellenőrzésére is.</p> <p>– A <i>Serratula lycopifolia</i> aktuális helyzetéről (populációk kiterjedése, állomány nagysága, élőhelyi körülménye és veszélyeztetettsége) az elmúlt években szerzett térképezési tapasztalatok alapján adatszolgáltatásra került sor a BfNPI és a Vidékfejlesztési Minisztérium, Természetmegőrzési Főosztálya részére, ahol jelenleg zajlik a nemzetközi egyezményes fajok hazai állományainak összesítése.</p>
Barina Zoltán	7	Felhagyott bányák növényzetének vizsgálata	<p>– Az év során a korábban ismert, nedves pionír élőhelyeket tartalmazó homokbányákon túl 11 további bánya ellenőrzése történt meg, melyek közül</p>

		(Magyarországi florisztikai kutatások)	<p>2-ben volt kimutatható értékelhető kiterjedésű nedves pionír vegetáció. Az új, további vizsgálatokra alkalmasnak bizonyuló helyszíneken többszöri terepbejárás során fajlista készült az ott található edényes növényfajokról. A korábban már tanulmányozott helyszíneken is újbóli terepbejárások történtek, melyek eredményként azok fajlistáit sikerült aktualizálni és bővíteni. A fajlisták számos védett növényfajt tartalmaznak, és a listák alapján több esetben jelentős változások voltak kimutathatók 11 év alatt a vizsgált területek fajösszetételében. A szukcesszió előrehaladtával több, pionír felszínhez kötődő faj eltűnt, míg az újonnan bolygatott, korábbi tápanyag-felhalmozódást már mutató helyeken gyomok és ruderális fajok, helyenként a pionír és egyéb természetes vegetációra is veszélyt jelentő invazív fajok jelentek meg. Szintén jelentős változást jelent több helyszínen azok részleges beépítése, turisztikai hasznosítása, melynek következményeként ezekről a részokről az értékes vegetáció tagjai mind eltűntek, kipusztultak és visszatérésükre a megváltozott abiotikus viszonyok miatt nincs is esély.</p>
Erdei Boglárka	2	Gyűjtés magyarországi neogén lelőhelyeken (Környezeti evolúció és szárazföldi ökoszisztéma dinamika a Belső Kárpáti Térség neogénjében)	<ul style="list-style-type: none"> – Késő miocén makroflóra-, vegetáció- és környezeti evolúció a Pannon medencében: annak ellenére, hogy a tervezetthez képest kevesebb anyag gyűjtésére került sor, az új minták kiegészítő információval szolgáltak, amelyet a vegetáció rekonstrukciójában felhasználtuk. – A vegetáció rekonstrukciójának eredményeit bemutató kézirat leadása folyamatban van. (Erdei et al. – Late Miocene vegetation of the Pannonian

			<p>Basin as reflected by plant functional types, Turkish Journal of Earth Sciences)</p> <ul style="list-style-type: none"> – A vegetáció rekonstrukciója a modern ökológiában használatos „plant functional types” rendszer kialakításával történt. Ennek előnye, hogy vegetáció modellek (CARAIB dinamikus modell) szimulációinak értékelésében alkalmazható vegetációtérkép alakítható így ki. – A begyűjtött anyag leltározása a paleobotanikai gyűjteménybe a tárgyévben megtörtént.
Buczko Krisztina	9	Kovaalga alapú öskörnyezeti rekonstrukció a Kárpát-medence hegyvidéki és alföldi tavaiban	<ul style="list-style-type: none"> – Az elmúlt 15,000 évben lezajlott hidrológiai és klimatikus változások nyomon követését végezzük a pályázat keretein belül kovavázis algák (kovaalgák és chrysophyta ciszták) vizsgálatára alapozva a Kárpáti Régióban. Nagy-felbontású (néhány évtizedes) diatóma vizsgálatokat végzünk sekély tavakban (Balatonban), egy kráter tóban valamint a hegyi gleccsertavakban. A produkció becslését biogén szilikát mérésével végezzük a Debreceni Egyetemen, ahol a folyamatos módszertani fejlesztések miatt több időt töltöttem. 2012-ben a retzezáti Lia tó későglaciális nagyfelbontású elemzése készült el, 200 mintát dolgoztunk fel, az utolsó 15,000 évet fedti le a mintasorozat. A korábbi eredmények egy része (Brazi tóra vonatkozó) a Quaternary International impaktos folyóiratban jelent meg. Kimutattuk, hogy a diatóma flóra változása elsősorban a nap tevékenység változásával függ össze, de gyors klimatikus események (RCC rapid climatic changes) jelentősen módosítják a tó algavilágának lassú átalakulását. A retzezáti diatómaflóráról készülő monográfiához több száz képet

			válogatása és fotótáblába rendezése történt meg. A taxonómiai eredményekről két kézirat is készül, amelyek 2013-ban a Phytotaxa folyóiratba kerülnek benyújtásra.
Hably Lilla	0	Környezeti evolúció és szárazföldi ökoszisztéma dinamika a Belső Kárpáti Térség neogénjében (Környezeti evolúció és szárazföldi ökoszisztéma dinamika a Belső Kárpáti Térség neogénjében)	A pályázat nem kapott támogatást, így nem lett igénybe véve kutatónap.
Révay Ágnes	6	Ingold-féle gombák diverzitása vízi és szárazföldi ökoszisztémákban, valamint kéreglakó hyphomycetes vizsgálata (Magyarországi gombák taxonómiája és ökológiája)	<ul style="list-style-type: none"> – Többszöri sikertelen gyűjtés után szeptember végén sikerült a Börzsöny-hegységben található Morgó patakból olyan szubmerz fásavar mintát gyűjteni, amelyen megtaláltuk a Vargamyces aquaticus nevű gombát. Tiszta tenyészeteket készítettünk, amelyekkel molekuláris vizsgálatokat végzünk az ELTE kutatójával együttműködve. Célunk bizonyítani, hogy az irodalomban 5 néven előforduló gomba 1 taxonra vonatkozik. – Folytatódott az élő fák törzséről gyűjtött kéregminták nedves kamra módszerrel történő inkubálása, dematiaceous hyphomycetes fajok izolálása. Mintavétel Budapesten és a Börzsöny-hegység több pontján történt. Több Magyarországra új és ritka fajt sikerült kimutatni.
Rácz István	10	Magyarországi kultivált dendroflóra vizsgálata	– Mintegy 6 közeli vidéki és további 4 hazai helyszínen lombos fák és cserjék revízióját szolgáló dokumentálás történt meg. Ezek célja nemcsak az

		(Magyarországi florisztikai kutatások)	<p>általános gyűjteményi revízió volt, hanem a lombos dendrológiai atlasz előkészítésének első lépcsőjébe is illeszkedett. Az elmúlt mintegy 150 év alatt (a határok ilyen értelmű megnyílásának, az egyre szabadabb kereskedelemnek köszönhetően is) mintegy 400-ra becsülhető azon fás fajok száma, melyek eddig hiányoztak a kertészeti, erdészeti honosításból. Ezek nyomon követése fontos a taxonómiai ismeretek szinten tartása érdekében, de azért is, hogy a klímaingadozás hatásai közepette megváltozott növények morfológiai plaszticitását megfigyeljük és beépítsük az aktuális taxonómiai kutatásba. Lényeges szempont továbbá az esetlegesen (potenciálisan) invazív fajok felismerése, meghatározása is. Eredményként könyvelhető el, hogy Vácrátót kivételével mind az 5 helyen fellelhetők voltak revideálandó növény taxonok, melyek révén 70 herbáriumi példány került a Növénytar kultúrflóra herbáriumába. Kiemelkedő értékű a balassagyarmati (Nyírjesi) új fűvészkert növekvő élő gyűjteményében feldolgozott tölgy, ámbrafa, som, üröm fajok meghatározása vagy revíziója, valamint a Budakeszi dendrológiai központ élő gyűjteményében több kínai származású fás növény botanikai dokumentálása, részben meghatározása. Ugyancsak értékes a Corvinus Egyetem Budai Arborétumában a közelmúltban EU támogatással felújított történeti értékű fás gyűjtemény egyes tagjainak dokumentálása, illetve meghatározása. A fentiek révén együttesen mintegy 300 levélfotó is készült későbbi dendrometriai vizsgálatok céljából.</p>
Somlyay Lajos	23	<i>Cotoneaster</i> nemzetség hazai	– Gyűjtéseim főként az Atlas Florae Europaeae nemzetközi projekthez

		<p>fajai elterjedésének térképezése, Budapest és környéke edényes flórájának kutatása (Magyarországi florisztikai kutatások)</p>	<p>kapcsolódtak (I., II.), a Keszthelyi-hegység, a Balaton-felvidék, a Bakony, a Vértes, a Gerecse, a Budai-hegység, a Pilis, a Mátra, a Bükk és az Upponyi-hegység területén (453 lap). A feldolgozott 336 lapból kb. 100 lap <i>Cotoneaster</i> (az AFE 16., megjelenés alatt álló kötetéhez), kb. 90 lap <i>Sorbus</i> (az AFE 17., előkészületben lévő kötetéhez), a többi lap egyéb nemzetséget dokumentál. Feldolgozásra vár 117, már felragasztott herbáriumi lap (<i>Sorbus</i>).</p> <ul style="list-style-type: none"> – Az AFE 16. kötetéhez az adatszolgáltatás lezárult, a kötet megjelenése hamarosan várható. Az őshonos fajok taxonómiai tisztázásán és chorológiai térképezésén, dokumentálásán kívül két új idegenhonos faj (<i>Cotoneaster lucidus</i>, <i>C. zabelii</i>) hazai kivadulását mutattuk ki társszerzővel (Alexander N. Sennikov). A finom léptékű térképezés eredményeként az eddigi ismeretekhez képest egy nagyságrenddel több, így növényföldrajzi-ökológiai szempontból sokkal jobban értékelhető adatot keletkezett. A további térképezés pár éven belül lehetővé teszi az átfogó hazai áttekintést és értékelést (II.). – Az AFE 17. kötetéhez a rendkívül kritikus <i>Sorbus</i> nemzetség hazai fajainak taxonómiai-chorológiai vizsgálatai folytatódtak. Az eddigi eredmények nomenklaturai helyesbítéseket, szinonimikai összevonásokat, és a tudományra új faj leírását teszik szükségessé. A kéziratok elkészítése, publikálása folyamatban van. További gyűjtések is szükségesek. – Budapest és környékének florisztikai kutatása (III.) sok éve tartó folyamatos munka, amely az aktuális helyzet dokumentálását, ill. egy flóramű
--	--	--	--

			elkészítését célozza. Kapcsolódó tudományos eredmény (társszerzőkkel együtt) egy, a tudományra új orchideafaj (<i>Himantoglossum jankae</i> Somlyay, Kreutz & Óvári) leírása Magyarországról, amelynek <i>locus classicus</i> -a a Budai-hegységben van. Ez, a szakirodalomban eddig tévesen <i>H. caprinum</i> -ként nevezett faj szinte minden európai vörös listán és egyezményben szerepel, hazánkban is fokozott védelmet élvez.
Vasas Gizella	0	A magyarországi nagygomba fajok florisztikai, taxonómiai vizsgálata (Magyarországi gombák taxonómiája és ökológiája)	– Nem történt kutatónap igénybevétele
Lőkös László	0	A lichenológiai kutatások perspektívái – biodiverzitás, zuzmókémia (Magyarországi gombák taxonómiája és ökológiája)	– A tervezett (és engedélyezett) terepi munkálatokra nem került sor, a kutatónapok igénybevétele nem történt meg.

Kiadott, eladott és raktáron lévő saját múzeumi kiadványok száma, a remittenda kezelése és raktározási kérdései, a megoldásra vonatkozó intézkedési terv teljesülése

Kiadvány	Kiadott pld	2012-ben eladott pld.	Összes eladott
Sokszínű Élet, 2011. (kiállításvezető):	5000	70 db	242
Eltűnt világok, 2011 (kiállításvezető)	2000	305 db	305

A Magyar Természettudományi Múzeum, 2002 (múzeumismertető)	5000	38 db	338
--	------	-------	-----

A fenti kiadványaink a pénztárban folyamatosan megvásárolhatók.

A múzeumi tudományos munka nemzetközi feladatai, kapcsolatai

Megnevezés	Felelős	Megvalósulás időpontja
International Commission on the History of Geological Sciences (INHIGEO) választott tagságából következő feladatok ellátása	Papp Gábor	2012. december 31.
International Mineralogical Association, Commission on Museums (IMA CM), nemzeti képviselői feladatok ellátása	Papp Gábor	2012. december 31.
Folytatódott az MTA-LTA tematikus együttműködés (No. 11.), amely keretében 4-4 kutató 1-1 hetes tanulmányútja valósult meg, mind recens, mind paleobotanikai kutatások területén.	Barbacka Mária	2012. december 31.
A vegetációrekonstrukció lehetőségei fosszilis flórák alapján, NECLIME együttműködés: Torsten Utescher-rel, Bonni Egyetem, és Louis Francois-val, Liege Egyetem.	Erdei Boglárka	2012. december 31.
Fosszilis cikászok rendszertani vizsgálata: További amerikai fosszilis cikász anyag vizsgálata együttműködésben a floridai természettudományi múzeummal.	Erdei Boglárka	2012. december 31.
Környezeti evolúció és szárazföldi ökoszisztéma dinamika a Belső Kárpáti Térség neogénjében.	Hably Lilla	2012. december 31.
Az Atlas Florae Europaeae projekt keretében elindított kutatás, amely a Magyarországon előforduló fajok hazai elterjedésének minél pontosabb, regionális léptékű feltérképezését célozza: a Cotoneaster nemzetség hazai fajai elterjedésének térképezése.	Somlyay Lajos	2012. december 31.
A Nemzeti Biodiverzitás-monitorozó Rendszer mohákra vonatkozó projektjeinek végzése. A száraz gyepek, szikések és vizes élőhelyek, erdőrezervátumok mohamonitorozása, valamint egyes védett mohafajok előfordulási helyeinek monitorozása. Jövőre kb. 20 mintavételi pont	Papp Beáta	2012. december 31.

felmérése lesz társulásokban és két védett fajt monitoroztunk.		
TÉT Szerb-magyar pályázat keretében herbáriumi minták és terepi minták vétele a Dunántúlon, terepi minták vétele Szerbiában in vitro kultúrák létrehozása a Belgrádi botanikus kertben, visszatelepítésre alkalmas helyek keresése, ki-ki a maga országában.	Papp Beáta	2012. december 31.
DK-ázsiai denevérek kutatása	Csorba Gábor	2012. december 15.
Kooperáció Richard W. Baumann, Maribet Gamboa, Milos Jovic, Gilles Vincon és Peter Zwick kollégákkal a Plecoptera taxonómiai és Odonata faunisztikai témák keretében.	Murányi Dávid	2012. december 15.
Naturhistorisches Museum, Wien :A Vartian-gyűjtemény (NHMW) Noctuoidea anyagának katalógusa	Ronkay László	2012. december 15.
Tiroler Landesmuseum Ferdinandeum :Az Alpok nagylepkefaunájának taxonómiai és faunisztikai kutatása	Ronkay László	2012. december 15.
A Riukiu-szigetvilág ikerszelvényeseinek kutatása, az okinawai Riukiu Egyetemmel (Japán) együttműködésben	Korsós Zoltán	2012. december 15.
A Synthesys pályázat keretében februárban érkezett Valerie Zwahlen svájci herpetológus, aki az alpesi gőte populációgenetikai vizsgálatait végezte a molekuláris taxonómiai laboratóriumban.	Vörös Judit	2012. december 15.
A kitridiomikózis kutatás témában Jaime Bosch spanyol kutatóval folytattuk az együttműködésünket.	Vörös Judit	2012. december 15.
Paleogén - neogén Brachiopoda	Dulai A. - M. A. Bitner (Lengyelország)	2012. december 15.
Brachiopodák geokémiai vizsgálata	Dulai A. - Kocsis L. (Svájc)	2012. december 15.
Terepi munka a Trák-medencében	Dulai A. - E. Özcan (Törökország)	2012. december 15.
Oligocén Decapodák vizsgálata	Dulai A. - M. Hyzny (Szlovákia)	2012. december 15.
Paleogén - neogén Brachiopoda / Bryozoa	Dulai A. - K. Zágorsek (Csehország)	2012. december 15.
Synthesys kutató fogadása és közös tudományos munka	Főzy I. - A. Scherzinger	2012. december 15.

	(Németország)	
Sythesys kutató fogadása és közös tudományos munka	Főzy I. - G. Price (Nagy Britannia)	2012. december 15.
Őslénytani szakcikk megírása	Gasparik M. – Tóth, C. (Szlovákia)	2012. december 15.
Lengyelország felső-pliocén és kvarter emlősfauna közösségeinek paleoökológiai és rétegtani vizsgálata,	Pazonyi P. – A. Nadachowski P. Socha (Lengyelország)	2012. december 15.
A magyarországi mezozoós herpetofauna kutatása	Szentesi, Z. - Venczel M. (Románia)	2012. december 15.
Az iharkúti Albanerpetontidaek kutatása	Szentesi, Z. - J. D. Gardner (Kanada)	2012. december 15.
A Chera-is és a La Solana-i (Valencia, Spanyolország) kétéltű leletek feldolgozása	Szentesi, Z. - J. Company (Spanyolország)	2012. december 15.
A franciaországi felső-kréta gerinces lelőhelyek kétéltű anyagának feldolgozása	Szentesi, Z. – E. Buffetaut (Franciaország)	2012. december 15.

- Igen kiterjedtek a nemzetközi kapcsolatok, sajnos az utóbbi években a pályázati lehetőségek beszűkülése miatt a nemzetközi együttműködések egy része informálisan működik. A szomszédos országokkal viszont élénk kapcsolataink vannak;
- Érzékenyen érintette a tárakat az a változás, hogy a korábbi évektől eltérően ebben az évben már nem pályázhattak a MTA bilaterális együttműködési rendszere keretében;
- Két nagy európai uniós projektben (NATURAL EUROPE, SYNTHESYS) vett részt a múzeum 2012-ben, mindkettőben kimagasló a Gyűjteményi és Kutatási Tudásközpontoz tartozó tudományos táruk szerepvállalása;
- A stratégiánknak megfelelően bővülő kapcsolataink vannak az ázsiai országokkal, közös kutatások folytak Kambodzsában, Tajvanon és Dél-Koreában, és 2012-től kezdődően Thaiföldön is. Két kolléga vesz részt a FREDIE európai uniós projektben;
- Az Ásvány- és Kőzettár nemzetközi szakmai kapcsolatai a nemzetközi szakmai társaságokban viselt választott tagsághoz, ill. tisztséghez kötődnek;
- A múzeum szakmai kapcsolatai a hazai és nemzetközi szakmai társaságokban viselt, választott tagságokhoz, ill. tisztségekhez is kötődnek. A következő hazai/nemzetközi szervezetekben jelentős a munkatársak részvétele:
- African Chiroptera Projekt, Taxonomy Advisory Committee;
- CITES hatóság, Tudományos Tanácsadó Testület;
- Craniofacial Approximation/Reconstruction (CAR) Chapter of the International

Association of Craniofacial Identification (IACI). Automated Systems Subcommittee;

- Debreceni Egyetem, Földtudományi Doktori Iskola;
- Denevérgyűrző Központ;
- ECCB (European Committee for Conservation of Bryophytes);
- Eurobats, Taxonomy Advisory Panel;
- European Anthropological Association ;
- Földkutya-védelmi Tanács;
- Holland Malakológiai Társaság;
- IMA Commission on Museums (CM);
- INQUA, Nemzeti Bizottság;
- International Commission on the History of Geological Sciences (INHIGEO);
- International Mineralogical Association (IMA) Commission on New Minerals, Nomenclature and Classification;
- International Organisation of Palaeobotany;
- International Society of Plecopterologists;
- IUCN SSC Mollusc Specialist Workgroup;
- Magyar Biodiverzitás-kutató Társaság;
- Magyar Biológiai Társaság Embertani Szakosztály;
- Magyar Biológiai Társaság, Állattani Szakosztály;
- Magyar Biológiai Társaság, Botanikai Szakosztály;
- Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület, Kétéltű- és Hüllővédelmi Szakosztálya;
- Magyar Mikológiai Társaság;
- Magyar Rétegtani Bizottság Jura, Eocén és Miocén Albizottságok;
- Magyar Rétegtani Bizottság, Jura Albizottság;
- Magyar Rovartani Társaság;
- Magyar Tudományos Akadémia Paleontológiai Bizottság;
- Magyar Tudományos Akadémia Botanikai Bizottság;
- Magyarhoni Földtani Társulat (MFT) Ásványtan-Geokémiai Szakosztály;
- Magyarhoni Földtani Társulat, Őslénytani-Rétegtani Szakosztály;
- Magyarhoni Földtani Társulat, Hantken Miksa Emlékérem Bizottság;
- Magyarhoni Földtani Társulat Választási Bizottsági;
- Magyarhoni Földtani Társulat, Oktatási Bizottság;
- MTA Antropológiai Bizottság;
- MTA Antropológiai Bizottság,;
- MTA Botanikai Bizottság;
- MTA Diverzitásbiológiai Tudományos Bizottság;
- MTA Földtudományi Komplex Doktori Bizottság;
- MTA Földtudományok Osztálya Geokémiai és Ásvány-Közzettani Tudományos Bizottság;
- MTA Palaeontológiai Tudományos Bizottság;
- MTA Paleontológiai Tudományos Bizottság;
- MTA Természetvédelmi és Konzervációbiológiai Bizottság;

- MTA Tudományetikai Bizottság;
- Német Malakozoológiai Társaság;
- OTKA, Födtudományl Zsúri;
- Paleopathology Association;
- Román Lepidopterológiai Társaság;
- SEL (Európai Lepkészeti Társaság);
- Small Mammals Conservation and Research Foundation, Nepal;
- Societas Europea Herpetologica;

Kiállítási tevékenység.

Nyitva tartás: nap/év. (az ünnepi nyitva tartás jellemzői).

2012-ben összesen 258 napot voltunk nyitva. Nyitvatartási napjaink számát elsődlegesen az befolyásolta, hogy a 2012-es költségvetési évben üzemeltetési költséget nem kapott a múzeum és a létszámcsökkentés a teremörzést is jelentősen érintette. A költségelemzés eredményeként kénytelenek voltunk 2012. január 1. és február 29., illetve július 1. és december 31. között hétfőn és kedden zárva tartani.

A nemzeti ünnepeinken (márc. 15., aug. 20., okt. 23.) a múzeumot mindenki ingyenesen látogathatta meg. Október 23-án, annak ellenére, hogy a múzeum szünnapjára esett, nyitva tartottunk. Az ingyenes nyitvatartási napokon átlagosan 1000 fő feletti látogatószámot értünk el.

A látogatószám növekedését és a múzeumi szolgáltatások minőségét elősegítő új kezdeményezések, szolgáltatáscsomagok és készpénzkímélő eszközök

2012-ben új kezdeményezés nem történt. A múzeumi szolgáltatások minőségét, elsősorban a fogyatékkal élőkkel kapcsolatban, a kiállításainkban megtartott három audit szolgálta (ld. Szakmai működés 2. pont). Ezen auditok eredményéből azokat, amelyek nem igényeltek nagyobb anyagi forrást, megvalósítottuk.

Látogatószám növelésének tervezett stratégiájának teljesülése:

a Leltárba véve: 9 625 847 tárgy c. időszak kiállításban rendszeresen műhelymunka folyt, melyeken a látogatók betekintheztek a múzeum kulisszái mögé. A témájáról a látogatók a múzeum honlapjáról előre értesülhettek. A kiállítás egyes tárgyairól QR-kódok segítségével, bővebb információhoz juthattak.

Az épületen belüli információs eszközök:

szöveges és térképes információs táblák, az egész épületben hallható „hangosbemondó” rendszer.

Múzeumi bolt, büfé, kávézó:

a múzeum megnyitása óta kávézó-büfé, széles kínálatú bolt várja a látogatókat.

Az akadálymentesítés helyzete:

a múzeum minden beltéri helyisége akadálymentesen megközelíthető. 2012 folyamán az épület előtt a múzeum kérésére mozgáskorlátozottak számára parkolóhelyet különítettek el.

Az MTM honlapja akadálymentesített.

Fogyatékkal élők (látás- és hallássérültek) fogadása a múzeumban:

2011-óta a fogyatékkal élőket (látás- és hallássérültek) külön, az ő igényeiknek megfelelően kialakított foglalkoztató helyiség várja.

Kiállítások:

Állandó kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Időösvény – Kőpark a múzeum előtt (szabadtéri kiállítás, 1996-tól)	köztéren van, látogatottsága nem mérhető	köztéren van, látogatottsága nem mérhető	köztéren van, látogatottsága nem mérhető
A korallzátonyok változatos élővilága (2004-től) külön nincs regisztrálva	100884 (mindenki)	100000	109 807
A Dinókert (befogadott szabadtéri kiállítás)	25 930	25000	20 851
Sokszínű élet – Felfedező úton Magyarország tájain (2011 március 1-től)	100884	100000	64 843
A Föld mélyének titkai – Látványtár, a múzeum Ásvány- és Kőzettani tájának gyűjteményei (2011. november 18-tól)	16899	100000	64 843
Eltűnt világok – A dinoszauruszok kora Magyarországon (2011. november 18-tól)	16899	100000	64 843

Új és áthúzódó saját időszakos kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Febr. 29.– dec. 30: Hatlábúak birodalma 2010-ben készült (Jávorka Sándor előadóterem)	—	Csökkentett területen üzemel, az állandó kiállítások jegyével tekinthető meg	54 580

Kiállítás címe	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Ész-leletek – Természetrájk a XIX. században		Csökkentett területen üzemel, bármely kiállítás jegyével megtekinthető	
Febr. 1 – márc. 5.: Karai Csaba természetfotó kiállítása	—	8000	8 852
Márc. 12. – ápr. 26.: A Varázslatos Magyarország tájain c. természetfotó pályázat nyertes munkáinak bemutatása 2012.	—	14000	13 052
Máj. 2. – szept. 2.: Nagy Ágnes szobrászművész kiállítása	—	16000	42 444
Máj. 18. – nov. 25.: Leltárba véve: 9 625 847 tárgy – Élő nemzeti természetrájk gyűjtemény*	—	21000	30 909
Aug. 1. – nov. 4.: Wildlife Photographer of the Year 2011 – Londoni Természettudományi Múzeum fotókiállítása (Kiállítási Csarnok)	—	10000	9 456
Okt. 11. – nov. 4.: Apró csodák nagyszerű festője – Csiby Mihály 90 éves**	—		10 610
Nov. 7. – 2013 jan. 6.: GDF SUEZ – Az Év Természetfotósa 2012 – a naturArt fotókiállítása (Kupolcsarnok)	—	16000	18 226

*A Kincset érő ajándék munkacímű kiállítás

**A 2012-es tervben nem szerepelt

Országos és nemzetközi kiállítási programok keretében megvalósult kiállítások látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Ész-leletek – Természetrájk a XIX. században (a Felemelő század kiállítási program keretében)		Csökkentett területen átépítve	minden típusú jeggyel megtekinthető

Országos és nemzetközi kiállítási programok, vándorkiállítások keretében megvalósult kiállítások látogatószámmal (külső helyszínen):

Kiállítás címe, bemutatás helyszíne	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Add a kezed!: febr.14. – márc. 11. KörösökNaturpark, Békéscsaba		2000	~ 2100
Átalakuló világunk: febr.14. – márc. 11. Körösök Naturpark, Békéscsaba		2000	~ 2100
Kittenberger Kálmán emlékkiállítás: jún. 16. – júl. 15. Bataért Egyesület, Bata		400	~ 450
Jégkorszak; júl. 4. – aug. 5. GYÍK, Sopron		2000	~ 1500
Meet the Mummies (Vándorkiállítás több ország anyagából, Amerikai Egyesült Államok)			nincs adat

A 2012-re tervezett szegedi Jégkorszak kiállítás nem valósult meg, helyette Sopronban mutattuk be. A Vándorkiállítások látogatószáma csak egy megközelítő adat.

Látogatottság:

Mutatók	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Összes látogatószám	109 119	150 000	129 807
ebből: teljes árat fizető látogató	24 890	34 000	21 333
kedvezményes árat fizető	39 407	66 000	45 301
ingyenes	55 691	50 000	43 968
Diák látogatók	37 509	55 000	51 765
Ebből külföldi látogatók (becsült százalék)	Kb. 3%	3%	3-4%

Az adatokat kérjük a 194/2000. (XI.24.) Korm. rendelet alapján nyilvántartani.

A 194/2000-es kormányrendelet alapján a diáklátogatókat nem lehet nyilvántartani, mert a 2011. július 26-án életbelépett módosítás alapján nem diákigazolványhoz, hanem életkorhoz kötött a kedvezmény. Diákként így csak az előre bejelentett és speciális kedvezményt kapó diákcsoportokat tudjuk elkülöníteni.

Közművelődési tevékenység tervezése

Mutatók	2011. tény		2012. terv		2012. tény	
Tárlatvezetések száma (alkalom)	72		75		82	
Ebből szakvezetések száma (alkalom)					14	
Ebből tanulmánytári/látványtári vezetések száma (alkalom) látogatószám (fő)	5	134	30		19	311
Ebből szolgáltatással (rendezvényekkel) egybekötött vezetések száma (alkalom)					11	
Ebből idegen nyelvű vezetések száma (alkalom)	5		5		6	
Múzeumpedagógiai foglalkozások száma (alkalom) látogatószám (fő)	535	7751	550	8200	553	8116
Diákok részére tartott egyéb rendezvények száma (alkalom) látogatószám (fő)	35	17 470	80	55 000	42	12180
Egyéb közművelődési rendezvények száma (alkalom) látogatószám (fő)	21	15 014	28	28000	88	16940
Szakmai rendezvények (muzeológus, közművelő)			30	1000	36	1500

Az intézmény 2012-re tervezett közművelődési tevékenységének és PR stratégiájának teljesülése (Új célcsoportok megszólításának stratégiája, a megvalósítás módja, eszközei, személyi feltételeinek biztosítása /gyakornokok, önkéntesek, stb./, költségvetésen kívüli finanszírozási lehetőségek bevonása /pl.: TÁMOP, szponzorok, együttműködések/).

2012-ben a múzeum közművelődési és PR stratégiája jelentős azonnali módosításra szorult, mivel a tevékenységre fordítható költségvetési források megszűntek, illetve a saját bevételek csak igen korlátozottan álltak rendelkezésre. A létszámleépítés következtében alapvető feladatainkat is csak az intézményen belüli munkaerő-átcsoportosítással tudtuk megoldani. Öt teremőr, egy múzeumpedagógus és egy preparátor státuszt veszítettünk el. Ez a változás azzal az eredménnyel jár, hogy a kiállítások megépítésében, őrzésében, a látogatók fogadásában ránk váró feladatokat csak más részlegek segítségével tudtuk ellátni, kiállítás rendezési tevékenységünket is csökkenteni kellett, kevesebb időszaki kiállítást tudunk rendezni. Márciustól, előre beosztott ügyleti rend szerint, teremőri feladatot lát el a - biztonsági őrök és a műszaki, karbantartói személyzet kivételével, - a múzeum valamennyi dolgozója. A nehézségek ellenére fenn tudtuk tartani az információs pult folyamatos

működését, a gyűjteménylátogatásokat, a honlap folyamatos aktualizálását és bővíteni tudtuk tanári adatbázisunkat.

A kiállítások és múzeumpedagógiai foglalkozások bevételét a működési költségekre kellett fordítani, ezért intenzíven kerestük azokat a partnereket, akikkel bartermegállapodás keretében kölcsönös megjelenési felületeket biztosíthatunk. A rendelkezésre álló hírcsatornákat, csakúgy, mint a múzeum Facebook oldalát, a folyamatos aktív jelenlét érdekében igyekeztünk heti rendszerességgel új információkkal ellátni.

Feladat	Felelős	Határidő
Önkéntesi program	Holler Judit	Nem lezárult.
Szakmai gyakorlat	Holler Judit	2012. szeptember. 1.
On-line tevékenység	Árva Anita	folyamatos
Pályázatfigyelés	Medzihradszky Zsófia	folyamatos

– Közművelődési tevékenység

Foglalkozások előre bejelentett csoportok számára

	Foglalkozások száma	Részvevők száma
Természetbúvár-terem	221	3475
Rovarlesen/A világ rovarszemmel	58	803
Az ember evolúciója	14	159
A korallzátony világa	30	441
A csontok nyomában	8	116
Miről árulkodnak a csontok?	2	27
Erők világa	56	788
Vízivilág	45	673
Erdőkerülő	61	862
A mi dinóink	8	126

Mamutok és társaik	8	129
Lila terem	28	282
Városi vadon	1	20
Mindenki múzeuma tesztfoglalkozások	7	124
Összesen	547	8025
Ebből idegen nyelven tartott foglalkozás	8	

Tárlatvezetések

	Tárlatvezetések száma	Részvevők száma
Sokszínű Élet	47	871
Eltűnt világok	16	318
Összesen	63	1189
Ebből idegen nyelven tartott	6	

Kiállításokhoz kapcsolódó közönségprogramok

	programo k száma	napok száma	részvevők száma
Preparátorműhely a Leltárba véve kiállításban (preparálási bemutatók)	54	54	2930
Interaktív sziget – Ásványok	3	3	345
	1	2	
Zöld Jeles hetek 2012. – családi program Családi hétvégék: március 26–27, május 14–15, április 23–24, október 8–9	4	20	600
Fedezd fel a tudományt a hétköznapiakban! 2011. november 19–20.	1	2	2200
Rajzpályázat (Dinóink)	1	9 hónap	637
Pedagógus napok	3	3	75
Ismeretterjesztő előadások	21	7	450

Rendkívüli nyitva tartással működő programok:

Esemény	Időpont	Látogatószám
Múzeumok Éjszakája	2012. június 16. 14-től 01 óráig	5 927 fő Ebből felnőtt: 3943 fő Diák: 1362 fő Ingyenes látogatásra jogosult (6 év alatti vagy fogyatékkal élő): 211 fő Szakmai szalaggal belépő: 238 fő
Kutatók Éjszakája	2012. szeptember 28. 17-től 22 óráig	700 fő
NaturArt fotófesztivál	2012. december 1. 15- től 21 óráig	250 fő

Külső helyszíneken rendezett közművelődési programok:

Esemény	Időpont	Helyszín
MOZDULJ RÁ! - IV. Falusi Olimpia Állati hétpróba	május 1. 9-től 17 óráig	Szabadtéri Néprajzi Múzeum, Szentendre
Múzeumok Majálisa a Nemzeti Múzeum kertjében Hungarikumok a természetben	május 19–20. 9-től 18 óráig	Magyar Nemzeti Múzeum, Múzeumkert
GYEREKSZIGET	2012. június 2-3	Óbudai-Sziget
Sérült gyerekek napja a Fővárosi Állat- és Növénykertben	szeptember 24. 9-től 17 óráig	Állatkert
Állatszert fesztivál a Fővárosi Állat- és Növénykertben	október 2–7. 9-től 17 óráig	Állatkert

A könyvtári TÁMOP pályázat első fenntartási időszakában folytattuk a múzeum kiállításaihoz és a könyvtár régi könyveihez egyaránt kötődő gyerekfoglalkozásokat.

A Natural Europe Európai Unió projekt keretein belül pedagógiai szakanyagok kidolgozását vállaltuk: az interneten elérhető tanároknak/diákcsoportoknak, valamint családoknak szóló, a múzeumi anyag minél teljesebb és élményszerű megismerését segítő, ún. virtuális tanösvényeket (oktatási csomagokat) készítettünk pedagógusok bevonásával. Natural Europe: Eddig összesen 3687 rekordot (2037 fotó, 9 3D objektum, 63 videó és 1578 db pdf) töltöttünk fel a téma szerverére. 16 tanösvény került fel a téma szerverére és 20 a múzeum honlapján kialakított „Mindenki Múzeuma” lapra.

Feladataink megoldásában ebben az évben szerencsés módon növekvő számú, szakmai gyakorlatát nálunk töltő egyetemistára is számíthattunk. A programok előkészítésén és lebonyolításán túl bevontuk őket a PR-feladataink egyes részleteinek kivitelezésébe és a teremörzésbe is. A Közönségszolgálati Osztály megnövekedett terhei miatt az önkéntesi rendszer kiépítése nem folyhatott a kellő intenzitással.

A Közönségszolgálati Osztály az ELTE TTK „Tudománykommunikáció a természettudományban” mesterképzésben részt vevő hallgatók közül négy főt fogadott 30 órás múzeumi intézményi gyakorlaton (terepgyakorlaton)

Az ELTE Tanító- és Óvóképző Kar Természetismeret műveltségterületes hallgatói közül három fő külső intézményi gyakorlaton vett részt nálunk. A gyakorlat időtartama: mindkét félévben 3 alkalom (kb. 3*5 óra)

Az ELTE Környezettan alapszakos 2. évfolyamos hallgatói közül hat fő hathetes szakmai (40óra/hét) gyakorlatot teljesített intézményünkben.

Az oktatómunkában 2 fő múzeumpedagógus vett részt.

– PR és közönségszolgálat

- Információs pult és telefonos információs szolgálat működtetése a hét minden napján, zárvatartási idő alatt is
- Látogatófogadás, csoportok fogadása, bejelentkezések, foglalkozások, tárlatvezetések, gyűjteménylátogatások szervezése (írásos visszaigazolással)
- Az intézményi honlap nagyközönségnek szóló felületeinek fejlesztése ill megújítása:
 - A menürendszer felhasználóbarát átalakítása
 - A főoldal grafikai frissítése
 - A múzeumpedagógiai kínálatot bemutató felületet struktúráját és tartalmát is átalakítottuk, bővebb, a látogatás és a foglalkozás előkészítését, kiválasztását segítő anyagokat tettünk letölthető formában is elérhetővé.
 - Naptár az aktuális programok számára
 - A letölthető oktatási segédletek, háttéranyagok számának bővítése
 - Bannerhelyek kialakítása a partnerintézmények számára
 - Beltéri tájékoztató plakátok és programismertetők kihelyezése (Az épület kínálata, Foglalkozáskínálat, A nap programja, Műhelytitkok)

Nyomatott szóróanyagok (leporelló) megjelentetése:

Múzeumpedagógiai programjaink (1 000 pld)

Szórólap az állandó kínálatról (állandó kiállítások, múzeumi órák, alaprajz)4500 pld

Mindenki Múzeuma (Natural Europe könyvkiadó)

Szórólap a Hatlábúak birodalma c. kiállításához magyar és angol nyelven, 20 000 pld (18 000 magyar és 2000 angol)

Szórólap a Sokszínű ÉLET című kiállításához

21x21 cm-es 10 000 pld (magyar nyelvű)

Eltűnt világok könyvkiadó – Tessloff és Babilon

5 000 pld

Eltűnt világok könyvkiadó – Da Vinci Learning

2000 db

- A kiállításokról, programokról szóló aktuális információk megjelentetése a múzeumi FaceBook oldalon (a feltöltéseket már részleg végezte)
- Tanári adatbázis: Jelenleg 863 frissített aktív címmel rendelkezünk.
- Pedagógusoknak szóló internetes hírlevél
Havi/kéthavonta ill. nagyobb rendezvények előtt elküldött hírlevelek (összeállítása, szerkesztés és kiküldés)
- Belső tájékoztatás: hírlevél az aktuális programokról, kiállításokról, egyéb eseményekről

Da Vinci Learning (2012 az együttműködés első éve)

Az együttműködés keretében a múzeum egy plazma tv-t kapott, melyet a Fogadóterben helyeztünk el. A Tv-n a Da Vinci Learninget népszerűsítő kisfilmek váltakozva futnak a múzeumból és kiállításairól szóló reklámfilmekkel. A dinókiállítással kapcsolatban a Da Vinci Learning felállított egy közös fotófalat a Fogadócsarnokban. A Da Vinci Learning részt vett több múzeumi közönségprogramon is, ahol a csatornát népszerűsítették és szóróanyagokkal ajándékozták meg a múzeum látogatóit. A múzeum DINÓINK című rajzpályázatának egyik támogatójaként valamennyi díjazottjának ajándékot biztosítottak (ammonitesz, szóróanyagok) és egy különdíjas iskolás csoport mikroszkópot kapott tőlük.

Tessloff & Babilon Kiadó (az együttműködés folyamatos).

Az együttműködés értelmében a kiadó minden évben kiadványaival támogatja a múzeum rajzpályázatait, közös könyvkiadó-szórólapot jelentet meg a múzeummal, (2012-ben nem volt szórólap, ehelyett a saját kiadványukban kaptunk egy oldalt). A Kiadó és a múzeum egy közös kvízzjátékot is működtet a Kiadó honlapján, melynek nyertesei belépőt kapnak a múzeum állandó kiállításaira, valamint a múzeum helyszínt biztosít a Kiadó egy kiemelt rendezvényéhez.

Földgömb magazin (az együttműködés első éve).

Az együttműködés keretében a múzeum 4x1 oldal megjelenési lehetőséget kapott a Földgömb magazin számaiban, cserébe belépőjegyeket adott a Wildlife

Photographer of the Year 2011 című kiállításra és exkluzív gyűjteménylátogatást szervezett a magazin kiemelt előfizetőinek

Akadémiai Kiadó (együtműködés egyszeri alkalommal) Az együtműködés keretében kölcsönös bannercsere történt a két intézmény honlapján.

Apáczai Kiadó (együtműködés folytatódik): Az együtműködés keretében a Kiadó saját kiadványsorozatával támogatja a múzeum munkáját, valamint megjelenést biztosított diákoknak és pedagógusoknak szóló kiadványaiban.

EGMONT Kiadó (együtműködés egyszeri alkalommal) A Kiadó a múzeumi karácsonyt támogatta termékeivel. Cserébe bannert helyeztünk el a múzeum honlapján.

Közművelődési programokból befolyó bevételek (belépőjegyek, foglalkozások díja stb.)

Mutatók	2011. tény	2012. terv	2012. tény
Jegyár-bevétel	57 586 760	50 000 000	45 757 000
Egyéb közművelődési és múzeumpedagógiai programok bevétele	4 680 240	4 500 000	3 373 000

Pályázati tevékenység

Pályázati projektek bemutatása, aktuális helyzete

Hazai pályázatok megnevezése	Pályázott összeg	Elnyert összeg (Ft-ban)	Felelős
OTKA K 104443 Albánia edényes flórájának kritikai revíziója (2012-2015)	18 774 000	18 774 000	Barina Zoltán
OTKA 100658 A mecseki kora jura delta vidék növényi szukcesszióinak dinamizmusa (2012-2014)	3 240 000	3 240 000	Dr. Bókáné Barbacka Mária
OTKA 67644 Késő miocén makroflóra-, vegetáció- és környezeti evolúció a Pannon medenceben. (2008-2012)	5 403 000	5 403 000	Hably Lilla
OTKA K 83999 – Kovaalga alapú öskörnyezeti rekonstrukció a Kárpát-medence hegyvidéki és alföldi tavaiban (2011-2015)	6 997 000	6 997 000	Buczko Krisztina
Makrogomba-génbank fenntartása, továbbfejlesztése tesztelése 2011-2015	4 200 000	4 200 000	Vasas Gizella

OTKA K 73199 A bükkábrányi eltemetett miocén erdő komplex vizsgálata 2008-2012	5 986 000	5 986 000	Erdei Boglárka
Vidékfejlesztési Minisztérium - DDNP Moha biodiverzitás monitorozás	1 030 000	1 030 000	Papp Beáta
TÉT szerb-magyar Ritka és veszélyeztetett fajok ex situ védelme. 2012-2013	2 000 600	2 000 600	Papp Beáta
OTKA K77841 - Hazai kétéltűek filogeográfiai mintázata és védelme (2009-2013)	17 713 000	17 713 000	Vörös Judit
OTKA-72744 - A Balkán-félsziget szerepe a Kárpát-medence talajfaunájának kialakulásában (2008-2013)	18 923 000	18 923 000	Mahunka Sándor
OTKA 100369 - A Balkán-Anatólia kapcsolatok hatása a régió talajfaunájának kialakulására (2012-2015)	27 104 000	27 104 000	Csuzdi Csaba
OTKA 83217 Evolúciós versenyfutás vagy evolúciós egyensúly: egy gazdaköltésparazita kapcsolat elemzése (2011-2015)	14 200 000	14 200 000	Moskát Csaba
OTKA 81929 Fajfelismerés és szexuális szelekció lomhaszöcskék (Orthoptera) akusztikus kommunikációja során(2010-2014)	7 558 000	7558000	Orci Kirill Márk
OTKA K 69235 – Tajvan és a környező szigetvilág ikerszelvényesei: Taxonómiai, szisztematikai és zoogeográfiai összefoglalás (2007-2012)	15 072 000	15 072 000	Korsós Zoltán
Védett és egyéb, természetvédelmi szempontból jelentős fajok természeti értékleltárának elkészítése a Tisza alpár-Bokrosi ártéri öblözet (HUKN10004 kmt.) Natura 2000 területen (2012)	1 200 000	1 200 000	Gubányi András
OTKA K77451 Mezozoós és harmadidőszaki brachiopoda vizsgálatok (2009-2013)	5 846 000	5 846 000	Dulai Alfréd

OTKA 68453 Felső-jura ammonitesz biosztratiográfia a Gerecse- és a Pilis-hegységekben (2007-2013)	3 675 000	3 675 000	Főzy István
OTKA K72633 A mezozoós időskála kalibrációja	9 447 000	9 447 000	Pálfy József
OTKA 81298 A mezozoós tengeri forradalom kezdeti szakasza és a középső-triász radiatív evolúció összefüggéseinek vizsgálata (2010-2013)	6 365 000	6 365 000	Vörös Attila
OTKA 73441 Morfometriai kutatások az emberi arc történeti embertani, igazságügyi és gyógyászati célú 3D rekonstrukciójának fejlesztéséhez (2008-2012)	23 969 000	23 969 000	Kustár Ágnes
NKA 2322/41 sz pályázat. Múzeumok kiadványainak digitalizálására és a digitalizált kiadványok integrálására a Magyar Múzeumi Digitális Könyvtárba. A pályázat öt múzeum konzorciumaként valósul meg. A konzorcium vezetője és a pénzügyi bonyolító az MTM.	2 695 000 Ft	2 695 000 Ft (az egész konzorciumra) (ebből MTM 812 000 Ft)	Matuszka Angéla
NKA 3506/1830: Végtelen sokféleség – A rovarok birodalma című vándorkiállítás megvalósítása	4 000 000 Ft	2 500 000	Katus Magdolna
NKA 3506/1778: Leltárba véve: 9 643 086 példány – Élő nemzeti természetrajzi gyűjtemény c. időszak kiállítás megvalósítása	7 000 000 Ft	3 500 000	Katus Magdolna
NKA 3511/03532 Őslénytani bemutató anyag restaurálása, tárgymásolatok készítése (Őslénytani Tárral közösen)	1 399 035 Ft	1 000 000 Ft	Gasparik Mihály, Holler Judit
NKA 3506/01737 Hungarikumok a természetben	4 154 875 Ft	2 500 000 Ft	Holler Judit, Hartmann Éva
NKA 3511/3645 A Magyar	1 268 000	1 200 000	Matuszka Angéla

Természettudományi Múzeum muzeális értékű természettudomány-történeti könyveinek restaurálása			
NKA 3560/0029 Rovargyűjteményekben található gerinctelen természettudományos anyag preparálásához szakmai anyagok vásárlása	643.000 Ft	500.000 Ft	Gubányi András
NKA 3543/0089 A Magyar Természettudományi Múzeum pályázata állattani, növénytani és könyvtári mőtárgyak fertőtlenítésére és könyvtári dokumentumok köttetésére	2.295.300 Ft	800.000 Ft	Csorba Gábor
NKA 3533/0078 A Magyar Természettudományi Múzeum pályázata állományvédelmi műhelyek tevékenységéhez szükséges szakmai anyagok és eszközök beszerzésére	1.360.000 Ft	800.000 Ft	Csorba Gábor
3509/1071 Dr. Hreblay Márton kiemelkedő értékű nagylepkegyűjteménye nappalilepkegyűjteményrészének megvásárlására	1.800.000 Ft	1.000.000 Ft	Gubányi András
3532/0299 Kitaibel Pál (1757–1817) herbáriumának digitalizálására és közzétételére	1.920.000 Ft	1.200.000 Ft	Barina Zoltán
3512/0019 Hably Lilla: Late Miocene (Pannonian) Flora of Hungary (Magyarország késő miocén (pannon) flórája) c. Kötet előkészítéére	500.000 Ft	500.000 Ft	Hably Lilla
A Magyar Természettudományi Múzeum Annales Historico-Naturales Musei Nationalis Historici. c. folyóiratának Vol. 104, 2012-es kötetének megjelentetése	863 630 Ft	500 000 Ft	Fuisz Tibor
MMISz Múzeumok Őszi Fesztiválja	1 226 000 Ft	250 000 Ft	Holler Judit, Hartmann Éva

Új Magyarország Fejlesztési Tervhez vagy Új Széchenyi Tervhez kapcsolódó pályázatok megnevezése	Pályázott összeg	Elnyert összeg (Ft-ban)	Felelős
KEOP-6.1.0/C/11-2012-0003 Lakó parkok – Park lakók	145 971 321 Ft	128 000 000 Ft	Medzihradzky Zsófia

Egyéb, nem hazai forrásokra épülő pályázatok megnevezése	Pályázott összeg	Elnyert összeg (Ft-ban)	Felelős
SYNTHESYS II. – Synthesys of Systematic Resources /EU FPVII (2009-2013)	41 500 000	41 500 000	Papp Beáta
Conservation of priority natural values in ‘Turjánvidék’ Natura 2000 site southern unit - LIFE10 NAT/HU/000020 (2012-2016)	400000	400000	Merkl Ottó
EASTERN-BAKONY – LIFE07 NAT/H/000321 (2010–2014)	4 200 000	4 200 000	Bauer Norbert
Conservation of Falco vespertinus in the Carpathian Basin – LIFE11 NAT/HU/000926 (2012-2018)	103 800 000	103 800 000	Gubányi András – Fehérvári Péter
Natural Europe		19 880 000	Vásárhelyi Tamás
BHL-EU (Biodiversity Heritage Library)		5 936 385 Ft	Rajczy Miklós

Kommunikációs tevékenység

Mutatók	2011. tény	2012. terv	2012. tény
TV megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	29	5	27
Rádió megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	20	3	3
Írott sajtó megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	12	3	27

E-sajtó	270	150	134
Fizetett hirdetések száma (médiától függetlenül, becsült érték)	100	6	55

Fizetett hirdetésekre 2012-ben a múzeumnak saját forrás csak igen mérsékelt formában állt rendelkezésére, ezek több esetben az NKA-pályázatok marketing keretéhez kapcsolódtak.

A fizetett hirdetések nélküli megjelenések a nagy érdeklődésre számot tartó időszaki kiállítások – elsősorban a fotókiállításoknak köszönhetően, de a KMOP projekt utóéletéeként is több sajtómegjelenésünk volt. A 2011. dec. 31-én lezárult KMOP projekt (az állandó kiállítások felújítása) a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség által „kiemelt” projekt lett, információink szerint a 2007–2013-as pályázati szakasz pályázati pénzeinek felhasználását bemutatandóan, helyet kapott itthon és külföldön egyaránt. Ezekről a megjelenésekről részletes információval nem rendelkezünk.

2) Alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása

- a) **rendkívüli események illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek illetve pénzügyileg nem kerültek rendezésre.**

A 2012-es év az első olyan év volt, amely nemcsak nemzetgazdasági szinten, hanem az intézmény életében is komoly tartós elvonásokat tartalmazott. Ennek egyik legfontosabb eleme a miniszter által elrendelt létszámcsökkentés volt, amely költségfedezetét elég hosszú huzavona után az intézkedést elrendelő tárca biztosította államháztartási forrásból, 66 millió Ft. Ugyanakkor az éves költségvetésünkbe beépült a 2011 évi zárolás majd elvonás következményeként több mint 50 millió Ft támogatáscsökkenés. Nehezen alakult ki az elküldött dolgozók bérköltségének finanszírozása, ez komoly likviditási gondot okozott, amelyet még növelt a bérkompenzáció támogatásának (22 millió Ft) szokásos csúszása.

Fenti gondjainkat nehezítette és a likviditásunkat rontotta, hogy a kiemelt ÉMOP pályázati programként, a hatvani Vadászati Múzeum rekonstrukciója közbeszerzési eljárásban szerződött munkaként végzett feladatokért leszámított szolgáltatási díjakat 2012.évben nem fizették ki (60 millió Ft). A fenti fizetési feszültségek orvoslására csak egy lehetőségünk volt, költségvetési támogatás előrehozatalának kérése. Ezt megkértük és azt jóváhagyták 48 millió Ft összegben. Sajnos a már fent említett Hatvani Vadászati Múzeum projekt fizetési problémája, a támogatás előrehozatal visszafizetését is megnehezítette. Ez a hihetetlen nehéz pénzügyi helyzet, likviditási problémák továbbra sem tették lehetővé, hogy az előző év végén zárolás miatt kialakult adósság állományunkat csökkentjük, sőt az is nagy eredmény, hogy ez nem nőtt, december 31-én

megközelítőleg 50 millió Ft értékben jelentkezett, amelyen felül még 20 millió Ft lejárt szállítói tartozásunk volt gáz és villanyszámlákból. A nehéz pénzügyi helyzetünk ellenére a javításokat és karbantartásokat, amelyek az épületgépészet amortizációjából adódnak el kellett végeznünk. Ezek finanszírozása is komoly likviditási problémát okozott.

Kikerülhetetlen műszaki javítások, bővítések 2012-ben:

	Költség (nettó)	Forrás
Épületfelügyeleti rendszer (instabusz) felújítása	6 493 600	Külön költségvetési támogatás
Biztonságtechnikai rendszerek bővítése I.	1 413 000	Saját bevétel
Biztonságtechnikai rendszer bővítése II.	469 000	Saját bevétel
Gazdasági osztály szobáinak felújítása I.:	195 567	Saját bevétel
Gazdasági osztály szobáinak felújítása II.:	275 590	Saját bevétel
Növénytár érintésvédelmi felülvizsgálata:	486 000	Saját bevétel
Főigazgatói irodák festése:	672 045	Saját bevétel
Fan-coil szűrőbetétek	159 980	Saját bevétel
Gépház nélküli OTIS felvonó javítása:	116 900	Saját bevétel
Ludovika épületének érintés és tűzvédelmi felülvizs.	499 600	Saját bevétel
Split klíma áthelyezése szerverszobába:	130 000	Saját bevétel
Parazitológián csőrepedés javítása:	210 000	Saját bevétel
Baross u.-i kazán fűtőolajra történő átállítása	124 000	Saját bevétel
DNS labor hidegszoba kompresszor cseréje	611 132	Saját bevétel

b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása

Ezt alapvetően 5 tényező határozta meg.

A 2012. évi költségvetés drasztikus csökkentése, a dologi költségvetési támogatás **teljes** hiánya,

a januárban végrehajtott 20%-os létszámcsökkentés,

„Nemzeti Közszolgálati Egyetem elhelyezése a Ludovika Campus-ban” elnevezésű állami beruházás egyes kérdéseiről szóló 1158/2012. (V. 18.)

Kormányhatározat

Széchenyi Zsigmond Kárpát-medencei Magyar Vadászati Múzeum kialakítása

A 1543/2012. (XII. 4.) Kormányhatározat a megyei múzeumi szervezetek állami fenntartásban maradó tagintézményeiről végrehajtása

2012-ben **költségvetési támogatásból** üzemeltetésre nem kapott támogatást a múzeum, ezért csak saját bevételből (jegybevétel) tudta finanszírozni az intézmény teljes üzemeltetési költségét. Az alulfinanszírozás következménye, hogy az MTM eladósodása fokozódott: a közüzemi díjak és karbantartási szolgáltatások számláinak átütetése, ki nem fizetett számlák görgetése és likviditási problémák léptek fel. Ez a helyzet olyan lépésekre kényszerítette a múzeumot, amely messzemenően kihatott a szakmai működésre (csökkentett nyitvatartási idő, melynek következménye a látogatószám csökkenés, szakmai fejlesztések hiánya, munkaidő csökkentése a fűtés hiánya miatt, stb.).

A létszámcsökkentés következtében a feladatok szétterítése, munkakörbe nem tartozó feladatok átvállalása (muzeológusok, preparátorok, gazdasági-és adminisztratív dolgozók teremőri munkája), jelentős gyűjtemények gondozó nélkül maradása, a feldolgozó és tudományos munka csökkenése következett be

A Kormány a „Nemzeti Közszolgálati Egyetem elhelyezése a Ludovika Campus-ban” elnevezésű állami beruházás egyes kérdéseiről szóló 1158/2012. (V. 18.) Korm. határozattal az Orczy-kertben és az ott található Ludovika épületegyüttesben megvalósítandó, a kormányhatározat címében jelzett beruházással kapcsolatban egyetértett azzal, hogy az Orczy-kert és az ott található valamennyi ingatlan vagyongazdálkodója a beruházás megvalósítására jogosult NKE legyen. Az Ludovika-Campus projekt kiemelt kormányzati projektté nyilvánítása után a beruházás a tervezési szakaszba lépett. A Ludovika épületegyüttes vagyongazdálkodói jogát a Nemzeti Közszolgálati Egyetem részére átadta a MNV Zrt. Ezáltal az MTM csak mint használó maradt az épület bizonyos területein. 2012. végéig nem készült el az MTM és a NKE között kötendő használati megállapodás, mivel az NKE épületátalakításra vonatkozó tervei csak az év végén véglegesítődtek.

A bemutatott tervek alapján az MTM Ludovika főépületében elhelyezett gyűjteményeinek, munkaszobáinak és laborjainak egy része, valamint teljes épületfelügyeleti és biztonsági rendszere és kezelő személyzete munkaszobáinak költöznie kell, a jelenlegi területhez képest **fele** akkora területre. Érinti az egyetem kialakítása a múzeum épületgépészeti üzemét is. Ki kell költöznie jelenlegi munkaszobáiból a műszaki osztálynak és a gondnokságnak is.

A költözés és átalakítás különösen érinti a **teljes Ásványtárat**, valamint az Őslénytár laboratóriumait és közlekedőit, szociális helyiségeit, gyűjteményeinek egy részét.

A tervezet értelmében az NKE 2013-ban megkezdi a kivitelezési munkákat.

Az MTM feladatai között szerepelt az NKE tervezési munkájához való többszöri adatszolgáltatás, a tervezők munkájának segítése és a tervegyeztetés.

Bár a fent említett Kormányhatározat tartalmazza az MTM jövőbeni elhelyezésére vonatkozó koncepció kialakítását mint feladatot, jelenleg nincs hivatalos információk

arról, hogy milyen koncepció, ill. előterjesztés fogalmazódott meg a kormányzat részéről.

A Széchenyi Zsigmond Kárpát-medencei Magyar Vadászati Múzeum létrehozásának szakmai irányításával és majdani üzemeltetési feladatával az EMMI az MTM-et bízta meg. Ez igen jelentős többletfeladatot rótt az intézményre, amely munkában több mint 30 munkatárs vett eddig részt. A projekt végrehajtásának - nem az MTM hibájából történő - csúszása miatt a feladat befejezés áthúzódik 2014-re.

2012-ben elkészítettük a vadászati múzeum üzemeltetési tervét; a múzeum kiállításainak forgatókönyvét, látványterveit, grafikai terveit és kiviteli terveit, valamint a kiállítások interaktív elemeinek funkcionális specifikációját.

Emellett a Nemzeti Múzeummal együttműködve a részt vettünk a kastély építészeti terveinek és építészeti kiviteli terveinek az elkészítésében.

Előkészítettük a múzeumi funkciók kialakítására és a kiállítások kivitelezésére kiírandó közbeszerzési eljárásokhoz a teljes tenderdokumentációt.

Annak ellenére, hogy a fenti feladatokat közbeszerzési eljárás keretében kell a múzeumnak elvégeznie, a munka anyagi fedezetét 2012-ben az MTM-nek kellett viselnie.

A fenti beruházást az ÉMOP-2.1.1/A-12 „Széchenyi Zsigmond Kárpát-medencei Magyar Vadászati Múzeum létrehozása - a hatvani Grassalkovich-kastély rekonstrukciója és turisztikai célú hasznosítása” c. pályázat keretein belül valósul meg, melynek kedvezményezettje: a Széchenyi Zsigmond Kárpát-medencei Magyar Vadászati Múzeum Beruházó Nonprofit Közhasznú Kft, Hatvan.

A Hatvani Grassalkovich-kastély rekonstrukciójával kapcsolatos, az EMMI által felkért feladatok végrehajtására az MTM-nek közbeszerzési eljáráson kellett részt venni és a beruházóval, ill. a pályázat kedvezményezettjével kötött megállapodás keretében végzi a feladatait.

Mindezen körülmények ellenére a múzeum elsősorban a pályázatokra támaszkodva továbbra is nagy erőfeszítéseket tett, hogy a nemzetközi és a hazai szakmai feladatait teljesítse, elismertségét megőrizze.

A múzeum elnyerte **Az Év Múzeuma 2011.** megtisztelő kitüntetését. Az indoklás szerint: a gyűjtemények sokoldalú fejlesztéséért és hasznosításáért, a közérthető, korszerű, komplex természettudományos látásmód elterjesztéséért.

A Hatvani Grassalkovich-kastély rekonstrukciójával kapcsolatos, az EMMI által felkért feladatok végrehajtásán túl, terven felüli feladatként részt vettünk a kiemelt projektté nyilvánított kastélyrekonstrukciós ÉMOP-pályázat **Megvalósíthatósági Tanulmányának** elkészítésében. Emellett előkészítettük a múzeumi funkciók kialakítására és a kiállítások kivitelezésére kiírandó közbeszerzési eljárásokhoz szükséges teljes tenderdokumentációt.

Nem tervezett időszaki kiállítás megrendezése: okt. 11. – nov. 4.: Apró csodák nagyszerű festője – Csiby Mihály 90 éves**

Ebben a tevékenységben 2 fő vett részt .

c) Az év során átadott és átvett feladatok és az ehhez kapcsolódó létszám-és előirányzatok mozgásának bemutatása

A 1543/2012. (XII. 4.) Kormányhatározat végrehajtása, melynek során az MTM két új tagintézménnyel bővült 2012. december 30-án. Az átadás átvétel során az MTM a két tagintézmény teljes személyi állományát, kezelői, használati jogait, eszközeit, gyűjteményeit, kiállításait és az intézmények üzemeltetését átvette. Ez a költségvetésünket csak a december havi bér kifizetésében érintette, amelyet január elején sikeresen megoldottunk. Az éves költségvetésben előirányzat változást ezen kívül nem okozott.

d) Az intézmény működési helyzete a működési tevékenység értékelése a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása

A **gyűjteménygyarapítás** és **gyűjteménygondozás** feladatkörében a korábbi évekhez képest a rendelkezésre álló anyagi források figyelembe vételével csak pályázatok és ajándékozás révén tervezett az MTM gyűjteménygyarapítást. Dr. Hreblay Márton kimagaslóan értékes lepkegyűjteménye nappalilepke gyűjteményrészeinek megvásárlása az NKA pályázati támogatásával áthúzódik a 2013-as évre. A miniszteri keret terhére sikerült egy további jelentős nappali lepkegyűjteményt – a Balásházy Imre féle morpho és madárlepke gyűjtemény - egy részét is megvásárolni.

Az intézmény még 2011-ben elindította az auditálási eljárást a számítógépes nyilvántartásra (Múzeumi Nyilvántartó Rendszert - MNYR) való áttéréssel kapcsolatban. Ennek keretében a Halgyűjtemény, Kétéltűek és Hüllők gyűjteménye, a Madárgyűjtemény az Emlősgyűjtemény, a Posztpleisztocén embertani gyűjtemény, a Meteorit gyűjtemény, az Ásványgyűjtemény, a Kőzetgyűjtemény és a Gerinces és Gerinctelen Őslénytani Gyűjtemény esetében befejeződött minden olyan adminisztrációs tevékenység, amelyet a szakfelügyeleti ellenőrzés támasztott az MTM egészét is érintő adattári nyilvántartással szemben. Erről értesítettük az Emberi Erőforrások Minisztériuma Közgyűjteményi Főosztályát is.

A **tudományos kutatások** elsősorban a gyűjteményi anyag feldolgozására irányultak, de a tudományos taxonómiai revíziók esetében a teljes taxon vizsgálata több, akár külföldi gyűjteményt is érintett. A jelenlegi élőhelyek tanulmányozása a terepi munkák szükségességét is jelentette, valamint a tudományos színvonal érdekében egyre inkább követelmény a genetikai vizsgálat is. A tudományos kutatásokat 2012-ben csak pályázati forrásokból, elsősorban OTKA-pályázatok és megbízásos tevékenységek keretéből tudtuk finanszírozni. Kiemelt helyen említendő az alkalmazott kutatások keretében a tiszalparti Natura 2000-es terület állattani és botanikai monitorozása, a Nemzeti Biodiverzitás-monitorozó Rendszer meghatározott állat- és növényfajaira vonatkozó országos léptékű felmérések és a különböző védett területek növénytani térképezései. Továbbra is hangsúlyosak az őslénytani kutatások, amelyek eredményeként az iharkúti lelőhelyről újabb és újabb leletek (dinoszauruszok)

kerülnek elő, illetve a Balkán flóra- és faunakutatása. A múzeum DNS-laboratóriumában jelentős molekuláris taxonómiai vizsgálatok folynak elsősorban az OTKA pályázatokhoz kapcsolódóan, amelyek főként a hazai védett állat- és növényfajok vizsgálatára terjednek ki. A hazai pályázati lehetőségek csökkenése mellett a nemzetközi (EU-s) pályázatok száma lényegében nem változott (BHL, LIFE, NATURAL EUROPE, NECLIME, SYNTHESIS) 2012-ben.

Ettől az évtől indult az MTA-MTM-ELTE Paleontológiai Kutatócsoport következő öt éves ciklusa (paleontológiai, bioszféra- és környezettörténeti kutatások), illetve az MTA-ELTE-MTM Ökológiai Kutatócsoport új ciklusa.

Kiállításrendezés

A 2010–2011. folyamán a Közép-Magyarországi Operatív Program keretében beadott és megnyert KMOP-3.1.1/C-09-2009-0013 pályázat megvalósításával lehetőségünk nyílt arra, hogy az 1996, illetve 2000 óta üzemelő állandó kiállításaink helyett új, korszerű szakmai tartalommal rendelkező és modern kiállítás módszertani alapokon álló attrakciókat építsünk fel. 2012-ben egy felújított, korszerű állandó kiállítás-együttessel fogadtuk a látogatókat.

Időszaki kiállításainkat a múzeumi kiállításrendezési elveknek megfelelően nyitottuk. Az eddigi gyakorlattól eltérően a múzeum saját forrásból nem tudott időszaki kiállítást rendezni. A múzeum kiállításrendezési koncepciójának megfelelően az MTM gyűjteményi anyagát bemutató kiállítássorozat 2. bemutatója a „Leltárba véve” c. kiállítás megvalósításának anyagi fedezetét részben NKA támogatással részben a meghatározott közgyűjteményi szakmai feladatra kapott költségvetési támogatás egy részéből valósítottuk meg.

Múzeumpedagógia és közművelődés:

Múzeumpedagógiai és közművelődési programjainkat szintén csak pályázati forrásból tudtuk megvalósítani. Ez azonban a tervezhetőséget jelentősen befolyásolja, mivel a pályázat sikere előre nem látható. Saját bevételt nem tudunk fordítani ezekre az eseményekre.

A múzeumpedagógiai tevékenység szakmai színvonalát új, a KMOP-pályázat során megvalósult foglalkoztató tereink segítették. A Magyar Természettudományi Múzeum az egész ország területéről fogadja a látogatókat, kiemelt látogatási célpont az iskolák számára. Az Új Széchenyi Terv keretében 2012 folyamán meghirdetésre került TÁMOP pályázatok felhívásaiban célterületként, mint magas szakmai színvonalat biztosító szervezet, megjelenik a Múzeum.

Közönségszolgálati munka:

Az MTM-ben a teremőri és animátori feladatokat múzeumi alkalmazottak látják el. Közülük összesen 5 fő elbocsátására került sor, ami már igen nagy létszámot jelent tekintettel arra, hogy változó munkarendben, ünnepnapokon és munkaszüneti napokon is dolgoznak egyéni beosztás szerint. A létszámhiányból adódó problémákat a múzeum úgy oldotta meg, hogy a teremőrzési és animátori feladatok ellátásában a

múzeum valamennyi dolgozója részt vesz egyéni beosztás szerint. Ez összesen 110 főt érint. A munkából értelemszerűen kimaradtak a portások, diszpécserok, változó munkarendben vagy 24 órában dolgozó, illetve ügyeletben dolgozó műszaki alkalmazottak, takarítók, informatikusok, kézbesítők.

A szombati őrzési feladatokon résztvevő, nem változó munkarendben dolgozó munkatársak munkája után 1 nap szabadnapot adunk a következő héten. Vasárnap csak vezetők vagy önkéntesen munkát vállalók látták el a feladatokat, mivel a pihenőnapokra járó pótlékot a múzeum nem tudta fizetni.

Átlagosan egy múzeumi munkatársnak 5 napon, míg a vezetőknek 8-9 vasárnapon kellett ügyelniük amellet, hogy a múzeumi munkatársak is vállaltak önkéntes hétfégi munkát.

A közönségszolgálati munkát 2012-ben önkéntes csapat segítette.

Intézményi terek / épületek tervezett infrastrukturális fejlesztései

A kiállítási épületegyüttes előtt mozgáskorlátozottak számára elkülönített parkoló lett kialakítva. Fogyatékkal élők részéről három mentori látogatás (audit) volt a kiállításokban (látássérültek 2012 június 7., értelmi sérültek 2012. június 28., mozgássérültek 2012. július 13.) A látogatások eredményeként összeállt egy fejlesztési terv.

A Ludovika épületegyüttes épületfelügyeleti és vagyonvédelmi rendszerének részbeni fejlesztése.

II. RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)

1) Főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:

Megnevezés	Tényleges teljesítés	Tényleges teljesítés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Tényleges teljesítés
	2010	2011	2012	2012	2012
	E Ft	E Ft	E Ft	E Ft	E Ft
1.	2.	3.	4.	5.	6.
Személyi juttatások összesen	496 957	500 848	387 800	489 633	474 799
Munkaadókat terhelő járulékok	135 225	129 611	115 100	134 436	125 146
Dologi és egyéb folyó kiadások	274 864	241 830	256 900	305 822	219 771
Támogatásértékű működési kiadások					
Működési célú pénzeszköz átadások					
Egyéb működési kiadások					
Intézményi beruházási kiadások	72 735	182 504	1 900	13 948	10 748
Felújítás	5 375	9 375			
Támogatásértékű felhalmozási kiadások					
Felhalmozási célú pénzeszköz átadások					
Egyéb intézményi felhalmozási kiadások					
Központi beruházási kiadások, lakástámogatás, lakásépítés					
Előző évi előirányzat maradvány átadása	1 817			630	630
Kölcsönök nyújtása, törlesztése					
Pénzforgalom nélküli kiadások					
Függő, átfutó, kiegyenlítő kiadások		-337			116
Kiadások összesen	986 973	1 063 831	761 700	944 469	831 210

2) Előirányzatainak alakulása - előirányzat és pénzforgalom egyeztetése

	2010. évi tényleges teljesítés	2011. évi tényleges teljesítés	2012. évi eredeti előirányzat	2012. évi módosított előirányzat	2012. évi tényleges teljesítés
Kiadások összesen:	986 973	1 063 831	761 700	944 469	831 210
Működési kiadások összesen:	908 863	872 289	759 800	930 521	820 346
Ebből: - személyi juttatások	496 957	500 848	387 800	489 633	474 799
- dologi kiadások	274 864	241 830	256 900	305 822	219 771
Felhalmozási kiadások összesen:	78 110	191 879	1 900	13 948	10 748
- intézményi beruházási kiadások	72 735	182 504	1 900	13 948	10 748
- központi beruházás					
- felújítás	5 375	9 375			
- egyéb intézményi felhalmozási kiadások					
tényleges maradvány	115 569	43 786			11 707
Bevételek összesen:	1 102 542	1 107 954	761 700	944 469	842 801
Támogatás	758 468	661 436	480 800	552 298	552 298
Működési bevételek	214 419	197 898	275 900	255 946	152 428
Felhalmozási bevételek					1 929
Átvett pénzeszközök	31 841	6 118	5 000	22 821	22 742
- működési célra	31 841	6 118	5 000	22 821	22 742
Támogatásértékű beruházási bevételek	0	119 533		2 133	2 133
Egyéb bevétel	0	7 400		67 485	67 485
Pénzmaradvány igénybevétele	46 186	115 569		43 786	43 786
Létszám (fő):					
Engedélyezett létszám	200	205	164	165	165
Átlagos statisztikai állományi létszám	200	205	164	170	170
Tartósan üres álláshelyek száma	0	0			0

a) kiadási bevételi előirányzat hatáskörönkénti módosítása (köv.old)

Megnevezés	Jelleg	Szem.jutt.	Járulék	Dologi	Int.ber.	Felúj.	előző évi ei.mar átad.	Összesen	Támogatás	ei.mar.	Saját.bev.	Működ. átvett.pe	Felh. átv.pe	Tám.ért. műk.bev.	Tám.ért. felhalm.	El. évi. ei. mar.átv.műk.	Összesen	
EREDETI	eredeti	387 800	115 100	256 900	1 900			761 700	480 800		260 900	5 000		15 000			761 700	I.hó
Forrás SQL üzemeltetés	fej.egysz.			1 452				1 452	1 452									III. hó
2012. I.név.	összesen	387 800	115 100	258 352	1 900	0	0	763 152	482 252	0	260 900	5 000	0	15 000	0	0	763 152	
ei. Maradvány	int.	14 747	3 982	21 729	2 698		630	43 786		43 786							43 786	V. hó
PIR üzemeltetés	fej.egysz.			386				386	386								386	V. hó
2012. bérkompenzáció	kormány	19 800	5 346					25 146	25 146								25 146	V. hó
OTKA Csuzdi,Buczko, Vörös Judit	fej.egysz.	1 580	436	6 985	3 250			12 251	12 251								12 251	V. hó
OTKA Pálffy	fej.egysz.			70				70	70								70	VI. hó
OTKA Moskát,Mahunka	fej.egysz.	745	235	3 479	1 600			6 059	6 059								6 059	VI. hó
2012. II. név.	összesen	424 672	125 099	291 001	9 448	0	630	850 850	526 164	43 786	260 900	5 000	0	15 000	0	0	850 850	
Instabus rendszer	fej.egysz.			6 500				6 500	6 500								6 500	VII. hó
OTKA Ősi, Orci	fej.egysz.	4 972	1 392	4 369	400			11 133	11 133								11 133	VIII. hó
OTKA Vörös Attila	fej.egysz.	210	67	990	200			1 467	1 467								1 467	IX. hó
2012.III. név.	összesen	429 854	126 558	302 860	10 048	0	630	869 950	545 264	43 786	260 900	5 000	0	15 000	0	0	869 950	
MTA Mahunka	fej.egysz.	40	11	199				250	250								250	X. hó
genetikai lézer jav.	fej.egysz.			3 000				3 000	3 000								3 000	X. hó
létszámleépítés	int.	62 665	4 220					66 885								66 885	66 885	XI.hó
Acta Zool	int.			600				600								600	600	XI.hó
ei. Átcsop	int.			-3 500	3 500			0									0	XII. hó
ei. Átcsop	int.							0		-38 085	17 821		18 131	2 133			0	XII. hó
ei.átcsop	int.	-3 500	3 500					0									0	XII. hó
2012. bérkompenzáció	kormány	-2 156	-582					-2 738	-2 738								-2 738	XII. hó
OTKA Dulai	fej.egysz.	420	96	796	400			1 712	1 712								1 712	XII. hó
OTKA Barina, Vörös Judit	fej.egysz.	2 310	633	4 567				7 510	7 510								7 510	XII. hó
Elvonás (zárolás véglegesítése)	kormány			-2 700				-2 700	-2 700								-2 700	XII. hó
2012. IV.név.	összesen	489 633	134 436	305 822	13 948	0	630	944 469	552 298	43 786	222 815	22 821	0	33 131	2 133	67 485	944 469	

b) Konkrét meghatározott feladatra illetve más tárcáktól kapott előirányzatainkat a fenti tábla szemlélteti.

A maradvány nagyságának oka, hogy a pályázati pénzek támogatásai több évet ölelnek fel.

c) Az előirányzat évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők:

– Személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, létszám alakulása

Az Intézményünkben 2011. évben elrendelt létszámcsökkentés személyi juttatásokat terhelő hatásai 2012. évre húzódtak át.

Összességében elmondható, hogy a létszámcsökkentés plusz költségeit leszámítva az előző évekhez képest tovább csökkent a bér költségvetési támogatása.

Fentiek alapján az Intézmény átlagos beállási szintje: 100%. Az átlagosnál magasabb beállás szintű munkatársak (E) felsőfokú végzettségű gazdasági, műszaki szakemberek bérezésüket munkaerő-piaci helyzet befolyásolja. A teljes munkaidősök átlag havi besorolási bére növekedést nem mutat.

A Múzeum 165 fő közalkalmazotti állományából 108 szakalkalmazott és 57 nem szakalkalmazott. 94 felsőfokú végzettségű.

– A dologi kiadások alakulása:

Az előző években bevezetett takarékosági intézkedéseket továbbra is érvényben tartottuk és további lehetőségeket kerestünk valamint a gazdálkodás során felülvizsgáltuk az energia szolgáltatási szerződéseket, amelynek eredményeként további megtakarításra került sor. Az előírt befizetési kötelezettségünknek eleget tettünk.

– Az ellátottak pénzbeni juttatása: 2012. évi illetménynövekedés nem jelentősen haladja meg a 2011. évit, így ez beállási szintnövekedést nem eredményezett. Az egy főre jutó átlag kereset változás: bérfelállítás hiányában a bérbeállási szint és az átlag kereset előző évhez képest stagnál.

Betöltetlen álláshely intézményünkben nincsen.

– Működési felhalmozási célú pénzeszköz átadás jelentős mértékben nem volt.

– Kamatkiadások: a takarékosági intézkedésinknek külön eleme, hogy mindent megettünk azért, hogy a fizetett bírság, késedelmi kamat és kötbér-t megelőzzük és megszüntessük. Minden esetben megkifogásoltuk a késedelmi kamatokat elengedés céljából.

– Támogatás értékű működési / felhalmozási kiadásunk nem volt: „NÉ”

- Intézményi beruházási kiadásai: további előirányzat változás oka nem tervezett KMOP, OTKA-s, NKA-s pályázatok közel 10 M Ft. értékben.
- Központi beruházás: „NE”
- Felújítást terveztünk: Villámhárító felújítás a Ludovika épületen befejeződött.
- Az előző év előirányzat maradvány átadása jóváhagyásra került.

3) Az intézményi bevételek alakulása

Megnevezés	Tényleges teljesítés	Tényleges teljesítés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Tényleges teljesítés
	2010	2011	2012	2012	2012
	E Ft	E Ft	E Ft	E Ft	E Ft
1.	2.	3.	4.	5.	6.
Működési költségvetés bevételei	214 419	211 416	280 900	278 767	175 170
Felhalmozási bevételek	83 469	119 533		2 133	4 062
Előző évi előirányzat-maradvány átvétele				67 485	67 485
Támogatási kölcsönök igénybevétele és visszatérülése					
Költségvetési támogatás	758 468	661 436	480 800	552 298	552 298
Pénzforgalom nélküli bevételek	46 186	115 569		43 786	43 786
Függő, átfutó, kiegyenlítő bevételek	-625				3
Bevételek összesen	1 101 917	1 107 954	761 700	944 469	842 804

a) A működési költségvetési bevételek közel 105 millió Ft-tal kevesebb a tervezettnél ezt nagyrészt (60 M Ft) a Hatvani Vadászati Múzeum tervezéséért kiszámlázott összeg kiegyenlítésének elmaradása okozta. A recesszió miatti látogatószám csökkenés valamint megrendelésre végzett szolgáltatások csökkenése viszont 42,3 M Ft bevétel kiesést okozott. Ezeket súlyosbította a központilag elrendelt 2,7 M Ft elvonás.

b) bevétel beszédésével összefüggő behajtási problémák nem voltak.

c) Az előző évi maradványt felhasználtuk.

- 4) Az előirányzat maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása**
a) Az előirányzat maradvány alakulása a 2011.évi előirányzat maradvány fő felhasználási jogcímei:

2011. évben keletkezett 43.786 eFt maradványt 2012.06.30-ig felhasználtuk az alábbi jogcímek szerint:

- 28.295 eFt áthúzódó bérek, járulékok, közüzemi számlák
- 1.690 eFt Tét pályázat (2 db)
- 2.117 eFt BHL nemzetközi pályázat
- 2.478 eFt Szállítói kötelezettség
- 7.406 eFt OTKA pályázatok (15 db)
- 1.800 eFt Zoológiai monitoring a Szigetközben támogatás felhasználása

b) 2012.évebn keletkezett maradvány keletkezésének oka, összetétele:

Megnevezés	Személyi	Járulék	Felhalmozás		Dologi		Összesen	Összesen	Összesen
				szállító		szállító	szállítóval	szállító	szállító nélkül
OTKA 21600000	1200	324				387	1911	387	1524
Nemzetközi sz. 33800011 NATURAL EUROPE						438	438	438	
NKA 27200011					2275		2275		2275
Összesen:	1200	324		0	2275	825	4624	825	3799
Múz.áth.2013.06.30-ig	5521	1562					7083		7083
Maradvány összesen	6721	1886			2275	825	11707	825	10882

Össz.: 11.707

A 2012.évi előirányzat maradvány keletkezését értelemszerűen a következő évre áthúzódó pályázatok okozzák. Feladatmaradásból, áthúzódó kötelezettségből, bevételi többletből nem képződött maradványunk.

5) Az európai uniós forrásból megvalósuló programok alakulása

Hazai kezelésű Európai Uniós pályázataink ebben az évben nem voltak.
(Közvetlenül az EU-által finanszírozott, nemzetközi konzorciumok keretében folytatott pályázatainkról a korábbiakban számoltunk be)

„NÉ”

6) Vagyongazdálkodás az immateriális javak és tárgyi eszközök állományának alakulása

a) A gazdálkodás és vagyonváltozás összefüggései:

– Befektetett eszközök állományának bruttó értéke:

2010: 7.537.025 e Ft.

2011: 7.738.016 e Ft.

2012:10.016.161 e Ft.

– Éves értékcsökkenés

2010: 727.852 e Ft.

2011: 767.876 e Ft

2012: 802.531 e Ft

– O-ra leírt eszközök bruttó értéke:

2010: 298.356 e Ft

2011: 359.647 e Ft.

2012:386. 253 e Ft

Az intézményi vagyon változásában lényeges a 2012. augusztusában aláírt Ludovika 2-6 szám alatti vagyonkezelte ingatlan átadásáról szóló vagyonátadási szerződés, amelynek könyvviteli átvezetése áthúzódott a 2013. évre.

b) A 2011. évben nem történt kincstári vagyonhasznosítás ebből kifolyólag ebből származó bevételt sem tudtunk felhasználni.

7) Tulajdonosi részesedés

„NÉ”

8) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

Intézményünknek 2012. évben nem volt jelentős összegű behajthatatlan követelése, problémánk csak a külföldre értékesített, számlázott könyvtári szolgáltatásból, értékesítésből adódott. Fizetési nehézségek a bérleti díjjal kapcsolatosan bérleményeink bérbe adásánál keletkeztek, de ezeket is a bérlőkkel közösen sikerült rendezni.

Intézményünknek szállítónkkal szembeni 30 napon túli, külső tartozás állománya egész évben nem keletkezett, ellenben 60 M Ft értékben előlegeztük meg a kiadásainkat pályázati forrásból.

**9) Letéti számla pénzforgalma
„NÉ”**

10) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése

Intézményünknek a 352/2010. (XII. 30.) Korm. rendelet szerinti kompenzációból származó befizetési kötelezettsége 2.738 eFt volt, melyet 2012. december hónapban teljesítettünk. Intézményünknek a 2011. évi maradványból származó befizetési kötelezettsége nem keletkezett.

11) Az egyéb, intézmény által lényegesnek tartott információk

Az előző évek ellenőrzése az éves beszámolóban jelentős összegű hibá(ka)t nem állapított meg.

Budapest, 2013. április 22.

Dr. Matskási István
főigazgató

Fábik Gábor
gazdasági igazgató